



浦林成山
PRINX CHENGSHAN

Prinx Chengshan Holdings Limited

浦林成山控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 1809



**路無限界
行馳有道**

2021

中 期 報 告

目錄

頁數

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
企業管治及其他資料	41
中期簡明綜合損益表	47
中期簡明綜合全面收益表	48
中期簡明綜合財務狀況表	49
中期簡明綜合權益變動表	51
中期簡明綜合現金流量表	53
簡明綜合中期財務資料附註	54



董事會

執行董事

車寶臻先生(行政總裁)
石富濤先生
曹雪玉女士

非執行董事

車宏志先生(主席)
王雷先生
邵全峰先生

獨立非執行董事

張學伙先生
蔡子傑先生
汪傳生先生

審核委員會

蔡子傑先生(主席)
汪傳生先生
張學伙先生

提名與薪酬委員會

張學伙先生(主席)
車寶臻先生
蔡子傑先生

發展戰略與風險管理委員會

車宏志先生(主席)
汪傳生先生
張學伙先生

註冊辦事處

P.O. Box 472
Harbour Place, 2nd Floor
103 South Church Street
George Town
Grand Cayman KY1-1106
Cayman Islands

授權代表

曹雪玉女士
石富濤先生

聯席公司秘書

曹雪玉女士(CPA (Aust.), ACMA)
司徒嘉怡女士(ACG, ACS)
(於2021年7月19日獲委任)
林玉玲女士(ACG, ACS)(於2021年7月19日辭任)

法律顧問

美富律師事務所
香港皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈33樓

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執行會計師
香港
中環
太子大廈22樓

主要往來銀行

中國銀行
中國農業銀行
中國工商銀行
中國建設銀行
中國銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
P.O. Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

公司網址

www.prinxchengshan.com

股份代號

1809

上市日期

2018年10月9日

簡明綜合中期損益表摘要

	截至6月30日止六個月		截至12月31日 止年度
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	3,752,306	2,844,044	6,283,130
除所得稅前溢利	262,548	312,096	698,216
所得稅開支	(17,199)	(46,832)	(93,468)
期／年內溢利	245,349	265,264	604,748
以下各項應佔溢利：			
— 本公司股東	245,353	265,196	604,820
— 非控股權益	(4)	68	(72)
	245,349	265,264	604,748

綜合資產、負債及非控股權益

	於6月30日		於12月31日
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
總資產	8,909,011	6,428,332	7,489,878
總負債	(4,999,695)	(2,841,855)	(3,709,675)
非控股權益	(613)	(757)	(617)
	3,908,703	3,585,720	3,779,586

業務回顧及展望

營運回顧

在2020年全球疫情的影響下中國輪胎行業產能迅速擴張，出現了供大於求的供需結構；2021年上半年，由於歐美寬鬆的貨幣政策和海外市場經濟的恢復等因素帶動了原材料價格的大幅增長，同時由於全球貨運流不平衡、中國出口量劇增等因素造成了海運價格巨幅增長。消費端CPI(消費者物價指數)變化遠低於PPI(生產者物價指數)，形成歷史最大剪刀差，導致原材料的漲價和運費成本的增加無法傳遞到消費者，造成整個輪胎行業的利潤率下滑。由於需求的下滑，輪胎行業整體產能利用率下降明顯，落後產能加速出清，行業集中度進一步提升。

國際貿易壁壘升級，中國輪胎企業出口繼續受阻。2021年初，美國對進口自中國的乘用車輪胎雙反五年一期的複審結果出爐，繼續對中國乘用車輪胎徵收雙反稅。與此同時，歐亞經濟委員會發佈消息，決定對原產自中國的載重輪胎反傾銷措施延長至2026年8月。中國優質的輪胎企業堅持走出海外，進行分散化的產能佈局。國內輪胎企業海外工廠數量持續增加，帶動上下游企業協同發展，形成合力共同抵抗風險。於2020年5月，美國商務部和美國國際貿易委員對來自韓國、泰國、越南及中國台灣地區的乘用車和輕卡車輪胎產品發起反傾銷調查、對越南的乘用車和輕卡輪胎發起反補貼調查。於2021年5月，美國商務部作出反傾銷稅終裁決定，業內認為終裁結果好於預期，國內輪胎企業有望繼續提高在國際市場的市佔率。

截至2021年6月30日止六個月期間(「**報告期**」)內，浦林成山控股有限公司(曾用名「**浦林成山(開曼)控股有限公司**」，以下簡稱「**本公司**」或「**公司**」)及其附屬公司(「**本集團**」或「**浦林成山**」)，銷售輪胎9.1百萬條，得益於本集團位於泰國的輪胎生產基地(「**泰國輪胎生產基地**」)的如期達產，同比增長45.4%。其中，全鋼子午線輪胎銷售3.5百萬條，同比增長17.7%；半鋼子午線輪胎銷售5.3百萬條，同比增長71.6%；斜交輪胎銷售0.3百萬條，同比增長44.5%。報告期內，銷售收入為人民幣3,752.3百萬元，相比2020年同期增長31.9%；淨利潤人民幣245.3百萬元，相比2020年同期下降7.5%。

作為中國商用全鋼子午線輪胎替換市場國內領先製造商，本公司深耕輪胎研發、設計、製造、銷售四十五年，堅持奉行「成本領先、效率驅動、差異競爭、全球運營」的核心戰略，以「引領輪胎創新，貢獻智慧出行和可持續發展，成就美好生活」為企業的願景及使命，以「客戶至上、盡責擔當、專注專業、創新開放」為核心價值觀，以務實、開放、進取的態度，組織開展各項工作。

1. 以技術創新驅動發展，以精益生產提升效益

本集團堅持以技術創新驅動發展，於報告期內持續加強技術研究，創新研發手段，不斷提升研發能力，進行產品開發與工藝改善，提升現有產品的性能，同時開發應用於未來產品的技術，為公司的持續發展添加動力。

本集團執行全面且嚴格的質量控制及生產管理系統，持續推進精益生產，通過全員參與、持續改善，提升內部運營效率。本集團位於山東的輪胎生產基地（「**山東輪胎生產基地**」）通過實施產品輕量化、節能降耗、作業優化等67個成本改善項目，取得超過預期的經濟效益；持續增加自動化程度，減少人工勞動並提升生產效率；提升車間現場管理水平，全鋼子午線輪胎／半鋼子午線輪胎產品的工時效率同比分別提升5.6%及6.6%，為構建本公司的核心競爭優勢奠定堅實基礎。

報告期內，泰國輪胎生產基地一期項目進入平穩營運階段，二期擴產項目有序開展。泰國輪胎生產基地依託山東輪胎生產基地的技術、工藝與管理積累，腳踏實地落實安全生產、夯實現場管理，產量與品質均達到目標值。全鋼子午線輪胎（「**TBR**」）／半鋼子午線輪胎（「**PCR**」）的產能利用率為91.5%/92.3%。訂單充裕，但受海運資源短缺影響，出貨受阻，影響訂單的交付，TBR/PCR的出貨佔產能的82.1%/78.4%。產品品質獲得客戶認可，相關產品取得歐盟ECE和R117等證書，工廠已取得ISO 9001（品質體系認證）、ISO 14001（環境管理系統）以及ISO 45001（職業健康管理系統）證書，目前正在進行泰國綠色工廠認證工作。

2021年5月，浦林成山啟動「品質文化建設」活動，從管理和技術兩條線路制定品質提升方案，本次活動得到公司上下的高度認同，全員對2021年公司品質提升做出承諾。2021年6月24日，以「品質驅動增長」為主題的2021國際品質節暨全球消費領導力峰會在北京舉行。浦林成山在活動評選中獲得「2021傑出質造品牌獎」、「2021行業品質典範獎」。



2021年6月24日，浦林成山在「2021國際品質節暨全球消費領導力峰會」上獲得「2021傑出質造品牌獎」、「2021行業品質典範獎」。

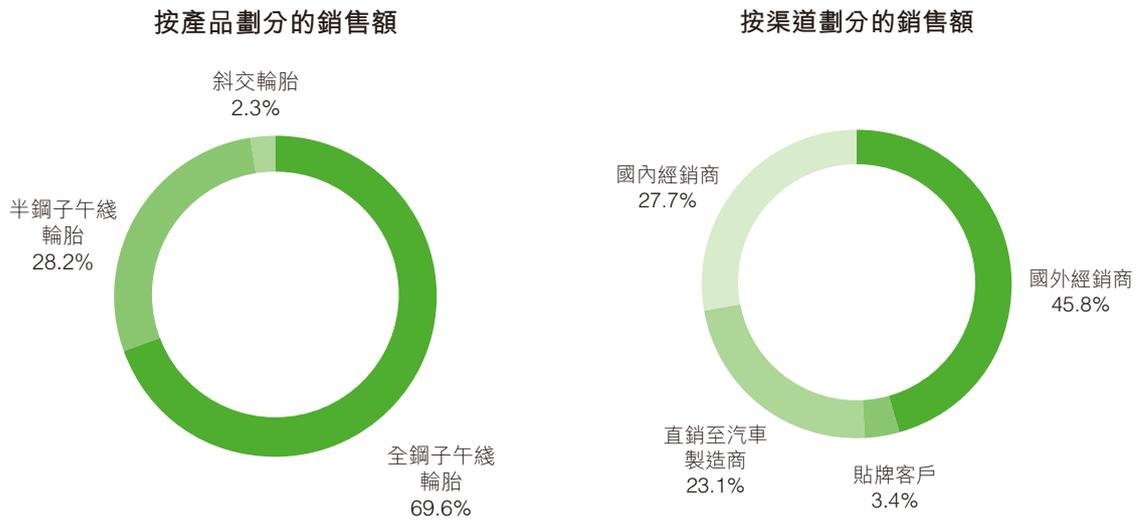
2. 持續優化供應鏈體系，提升運營效率

本集團持續優化供應鏈體系，通過供應商管理部，建立與供應商的合作共贏關係，實現對供應商從准入到評價的全生命週期管理；透過資訊互通，各環節緊密銜接，科學管理需求、生產與庫存計劃；通過5R採購原則，實施項目採購，管理採購成本；通過完善SRM(供應商戰略管理)、CRM(客戶關係管理)平台功能，加強服務銷售端的能力，提升運營效率。

2021年5月，浦林成山位於德國南部的歐洲中心倉正式投入使用，將直供歐洲大陸各大經銷商，以應對近年國際運費不斷上漲及亞洲日益嚴重的供應鏈瓶頸。歐洲中心倉的投入使用是浦林成山增長戰略的重要一步，將加強與歐洲經銷商長期戰略性合作，將進一步優化供應鏈服務，為歐洲業務的進一步拓展和增長提供強有力的支持。

3. 積極開拓市場，深化渠道佈局，實現銷量與收入雙增長

報告期內，本集團的銷量與收入同比大幅提升，國內經銷、國際經銷與國內配套齊頭並進，銷售渠道多元化佈局成效顯著。北美銷售中心依託在北美市場的提前佈局，及時匹配了泰國生產基地的新增產能，實現銷售收入人民幣5.5億元。本集團在全鋼子午線輪胎的市佔率持續提升，收入同比增加16.7%；半鋼子午線輪胎來自海外的訂單大幅增加，收入同比增加94.8%。



經銷商渠道

國內

商用車輪胎替換中心

本集團的「成山」、「澳通」及「富神」品牌的全鋼子午線輪胎，憑藉耐磨、耐刺穿、性能好、穩定及安全性能優越的特點，深受專業貨車司機朋友們的信賴，在中國全鋼子午線輪胎替換市場擁有較高滲透率，國內排名第三。報告期內，銷售團隊通過精準預判一、二季度的銷售走勢，提前籌劃、佈局，並通過政策回補，引導銷售前移，保障經銷商利潤，增加經銷商銷售的主動性。

本集團積極加強與經銷商合作夥伴的深度合作。於2021年4月至5月，以「同心同行、聚力共贏」為主題的「浦林成山商用車經銷商經驗交流溝通暨培訓會」，在武漢、揚州、成都及西安舉行，通過交流與分享，對經銷商的經營賦能，構造「同一個目標、同一個團隊」的良性合作生態。

乘用車輪胎替換中心

本集團根據戰略規劃，優化半鋼子午線輪胎替換業務的組織管理與人員架構，補強銷售團隊，新設立了乘用車輪胎替換銷售中心，同時加大品牌投入，以更好地服務與開拓國內乘用車輪胎替換市場。

為加強企業與經銷商的交流與協作，浦林成山成立了乘用車經銷商委員會，並於2021年4月23日在榮成召開了首次會議。公司與經銷商代表們從環境政策、行業市場形勢、銷售規劃等維度進行了分享交流，共同探討全新市場形勢下破局發展、創新共贏之道。

本集團積極運用數字化賦能銷售業務。2021年4月份，浦林成山全渠道數字化銷售系統「小浦」正式上線。「小浦」實時鏈接消費者-門店-經銷商-工廠，將廠商交易、門店交易、消費者服務等環節進行數據整合，搭建一物一碼信息載體，通過應用程序實現了輪胎銷售數據的實時更新。消費者通過「小浦雲店」下單付款，經銷商和業務員通過「小浦管家」查看庫存、獲取即時的銷售資料與分析報告，全流程可視，助力用戶及時調整經營策略，保證政策精準觸達用戶，上線三個月註冊門店一萬多家，門店搶購數達30多萬條。

報告期內，本集團國內經銷商渠道的營業收入人民幣1,039.5百萬元，較2020年同期的人民幣981.4百萬元同比增加5.9%。

國際營銷

2021年上半年海外疫情持續反覆，但受益於國內生產營業正常，來自海外的訂單持續增加，本集團的海外銷售團隊成績斐然。國際銷售各區域均交出了漂亮的答卷，其中拉美銷售區業績突出，實現了銷量和收入雙增長兩位數的成績；亞太區亦表現不俗，銷量和收入均實現接近兩位數的增長，亞太區依託泰國輪胎生產基地的區位優勢，進一步夯實了公司在東南亞市場的地位，增強了公司在東南亞市場訂單的交付能力。泰國輪胎生產基地的持續擴產，為北美市場銷售不斷發展壯大提供了充足的動力。北美市場的渠道佈局取得優異成績，在北美市場進一步擴大了品牌影響力，為未來業績的持續增長打下了基礎。

報告期內，本集團新開發海外經銷商14家，國際營銷實現營業收入人民幣1,717.6百萬元，較2020年同期人民幣855.7百萬元同比增加100.7%，其中，約70%的增長來自泰國輪胎生產基地的新增產能，約30%的增長來自於山東輪胎生產基地的新增產能。

本集團相信，國際營銷渠道已具備本集團戰略的銷售承載能力。

直接向汽車製造商銷售

在國家實施商用車國六排放標準的政策引導下，2021年一季度商用車的產銷量同比大幅度增加，有效帶動了商用車輪胎配套業務的增長，但二季度以來商用車輪胎配套出現下滑。報告期內，本集團與中國重汽、江鈴汽車、上汽依維柯紅岩等16家汽車製造商進行了30個新配套項目的合作，取得預期進展。通過與多家成熟車企合作，可以促進本集團研發水準的提升，產品性能更好地滿足客戶的需求。公司於2021年7月12日入選「2021年中國汽車零部件企業百強榜」，位列第48名。

報告期內，本集團來自直接向汽車製造商營業收入人民幣866.9百萬元，較2020年同期的人民幣881.6百萬元減少1.7%，主要由於受到客戶產品結構的變化，單胎重量降低。

貼牌客戶

報告期內，本集團對貼牌客戶的銷售額為人民幣128.4百萬元，較2020年同期人民幣125.3百萬元增長約2.4%。

本集團與Cooper雙方協議於2021年6月30日到期，本集團已提前佈局，通過不斷開發自有品牌業務進行補充，確保本集團的出口收入穩步增長。

4. 加大品牌投入，重塑品牌架構

2021年上半年，乘用車輪胎方面，本集團投入資源，完成了對企業品牌戰略、品牌框架和視覺的重建。秉承以消費者為中心的品牌思想，本集團從消費者出發，細分市場需求，深入洞察消費者需求和偏好，致力於將品牌戰略與業務戰略深度融合。

商用車輪胎方面，本集團不斷加強大車隊、集團客戶等客戶的行銷滲透，增強客戶品牌感知。於2021年3月，本集團獲得由《中國郵政快遞報》社頒發的「2020快遞供應商大獎」。於2021年4月，本集團及成山輪胎分別獲得由中汽兄弟與京東物流聯合頒發的「公益先鋒獎」、「卡車兄弟信賴產品」兩項殊榮。

本集團深挖用戶需求，開闢「貨車寶」等新的消費者溝通陣地，不斷優化品牌內容建設，進一步強化面向消費者的品牌觸達。憑藉持續的品牌發展與建設，「成山輪胎」依託於商用輪胎的品牌價值，於2021年6月22日，於世界品牌實驗室(World Brand Lab)主辦的(第十八屆)「世界品牌大會」上，再次入選「中國500最具價值品牌」，品牌價值人民幣341.58億元，同比增長約17%，排名中國輪胎品牌第四名。於2021年5月，本集團連續四年，在「中國品牌價值評價資訊發佈暨中國品牌建設高峰論壇」上，入選中國品牌價值評價資訊「能源化工組」榜單，浦林成山品牌價值較去年提升約29%，遠高於均值。



於2021年6月，成山輪胎於第十八屆「世界品牌大會」上，入選「中國500最具價值品牌」

5. 創新銷售模式

報告期內，本集團持續發力以「智安達」為服務品牌的智能輪胎租賃業務。「智安達模式」以卡客車輪胎的租賃為基礎，透過智慧技術的有效應用，形成集合車隊管理、RFID(射頻識別技術)、TPMS(胎壓監測系統)管理的開放式管理平台，提高車隊的運營效率，降低客戶的輪胎綜合使用成本，最終實現輪胎全生命週期的管理。同時，通過數據的收集，進行大數據分析，提升產品品質。

本集團通過智安達模式，以濟南、上海及深圳子公司為基礎，已在中國物流業最發達的地區開展業務。截止報告期內，本集團專注於危化品運輸、快遞快運、公交客運及港口運輸，已與多家車隊建立合作關係，為客戶提供全場景的輪胎服務解決方案。

6. 銳意進取，擴充產能

於2021年，泰國輪胎生產基地如期達產，產量、品質與製造成本均達到預期目標。泰國生產基地採用一流的製造設備、領先的設計理念、智能化製造、管理模式，以綠色智能製造的標準進行研發設計，為本集團全球化發展目標邁出堅實的一步。

根據銷售需求預測，董事會於2020年先後批准同意啟動泰國輪胎生產基地二期項目全鋼子午線輪胎120萬條／年和半鋼400萬套／年，預期分別於2021年第四季度及2022年第一季度完成達產，將助力北美、歐洲市場等海外市場的開拓。

同時，董事會於2020年一致通過啟動浦林成山(山東)輪胎有限公司(「浦林山東」)的產能擴充項目，預計2021年將實現山東輪胎生產基地增加產能半鋼280萬套／年和全鋼105萬套／年，預期於2021年第四季度達產。於2021年4月「浦林成山105萬套全鋼子午線輪胎品質提升項目」成功入選「2021年山東省新舊動能轉換重大項目庫優選項目」名單。此名單旨在強化山東省新舊動能轉換「五年取得突破」重點項目，更好發揮優選項目在全省項目建設中的引領示範作用。

目前泰國輪胎生產基地與山東輪胎生產基地的擴產項目進展整體有序，設備到貨及安裝調試均符合整體進度計劃。

產品類別	報告期內本集團的產能擴充情況			
	2020年末 實際產能 (萬條)	2021年 在建產能 (萬條)	2022年 第一季度 預計產能 (萬條)	預計增加 %
全鋼子午綫輪胎	715	225	940	31%
半鋼子午綫輪胎	1,240	680	1,920	55%
斜交輪胎	120	0	120	—
總計	2,075	905	2,980	44%

7. 加大研發投入，致力創新

本集團高度重視研發創新，下屬的榮成研發中心（國家認定企業技術中心）和青島研發中心形成「兩位一體」的開放式研發創新體系。本集團牽頭落地的「山東省多尺度輪胎全生命週期製造創新中心」，是山東省輪胎行業唯一的製造業創新中心。報告期內，本集團獲得發明專利2項，實用新型專利6項，外觀設計專利9項。截至報告期末，本集團累計獲得授予知識產權225項。

本集團的「低滾阻綠色載重子午綫輪胎」於2021年8月獲選進入山東省工業和資訊化廳的「2021年山東創新工業產品目錄」，該目錄共有179個產品入選，其中包含10個橡膠行業產品。

浦林成山積極佈局新能源車輪胎市場。浦林成山已經形成了單獨的新能源車專用輪胎產品線，產品性能針對新能源車的特點單獨開發。在IDIADA中國測試廠測試哈弗H6適配的輪胎規格225/60R18 100V AQUILA REV，綜合性能達到行業一流產品水平。浦林成山目前已成功配套長城歐拉系列「黑貓(R1)」、「白貓(R2)」、東風柳汽風行S50ev、一汽奔騰淮海以及廈門金旅客車等。

本集團將產學研合作作為公司的發展戰略，於2021年成立了產學研合作委員會。本集團將與吉林大學、上海交通大學、同濟大學、青島理工大學、哈爾濱工業大學、山東科技大學、山東理工大學等國內一流大學積極開展合作項目，從以技術研發為主導的產學研合作向管理創新類延伸，加速企業數字化、國際化水準提升，為企業的高質量、可持續發展注入新動能。

8. 管理升級及人才儲備

報告期內，本集團著力於提升組織效率，為適應從單製造基地到多製造基地管控的模式轉變，進行了組織結構調整；同時營造「能者上、平者讓、庸者下」的人才選拔導向，以工作需要為標準，在公司範圍內重新進行了人事聘任，實現老中青結合，發揮長板，補短板，激發內部活力。並將啟動流程改善項目，通過優化組織與流程，提高管理效率，降低管理成本，使組織的管理能力匹配公司業務的發展。

本集團採取積極務實的舉措進行人才的儲備與培養。於2021年3月13日，浦林成山舉行儲備人才培養結業答辯，21名儲備經理、22名儲備主管被納入公司人才發展庫。公司為學員提供了各項管理及技術培訓，著力提升儲備人才在管理、決策、溝通、協作、演講等方面的綜合能力和素養，旨在為公司長期發展提供人才儲備。

9. 智能製造

報告期內，本集團繼續推進智慧工廠建設，山東輪胎生產基地通過應用集成系統實現輪胎從設計到生產製造的自動化、數字化、可視化及可溯化；山東工廠新增密煉RFID（射頻識別技術）項目，實現膠料資訊流轉自動識別。泰國輪胎生產基地完成產品生命週期管理系統上線，智慧生產執行系統部分上線。本集團利用智能製造技術和設備打造工業互聯網及生產製造物聯網體系，全面提升了企業在資源配置、工藝優化、過程式控制、質量控制與溯源、安全生產等方面的智慧化水準。產品品質穩步提升。

新產品

報告期內，浦林成山積極研發新產品，優化產品結構，共完成173個產品的研發並上市，其中包括47款全鋼子午線輪胎、126款半鋼子午線輪胎，進一步提高市場競爭力和市場佔有率。本集團同時根據配套市場需求、替換市場發展趨勢及海外市場拓展，儲備開發8款全鋼子午線輪胎、6款半鋼子午線輪胎新花紋及產品。

於報告期內，本集團根據歐州產品規劃，有序開展「浦林」品牌半鋼子午線輪胎共4款花紋及「成山」系列全鋼子午線輪胎的試製、認證工作。並根據國內市場需求及相關合作需求有序開展全鋼共4款產品，半鋼共2款花紋的產品開發工作。

報告期內本集團產品總銷量及開發新產品銷量

產品類別	新產品銷量 (萬條)	總銷量 (萬條)	新產品銷量 佔總銷量比例
全鋼子午線輪胎	149.9	346.0	43.3%
半鋼子午線輪胎	268.2	532.9	50.3%
斜交輪胎	0.7	30.4	2.3%
總計	418.8	909.3	46.1%

更改公司名稱

於2021年6月9日，本公司的中文雙重外文名稱由「浦林成山(開曼)控股有限公司」更改為「浦林成山控股有限公司」，而本公司英文名稱由「Prinx Chengshan (Cayman) Holding Limited」更改為「Prinx Chengshan Holdings Limited」(「更改公司名稱」)。

更改公司名稱之理由

自首次公開發售以來，本集團的客戶群已從中國擴展到各海外市場。為反映本公司業務的發展，以適應外部市場環境的變化和可持續發展的需要，本集團致力於成為國際化企業。董事會認為，更改公司名稱可以更好地反映本公司的現有業務網絡，並提供更合適的公司標識和形象。

新名稱將樹立本公司的國際化形象並有利於本公司的業務發展以及與相關股東的溝通，這符合本公司及股東整體利益。

更改公司名稱之影響

更改公司名稱將不會影響任何本公司股東（「股東」）之權利，亦不會影響本公司的日常業務營運及其財務狀況。所有印有本公司前稱之本公司現有已發行股票將繼續為本公司股份法定所有權之有效憑證，並將繼續有效作買賣、結算、登記及交付用途。

因此，本公司不會就現有股票免費換領印有本公司新名稱之新股票作出任何安排。印有本公司新英文名稱及新中文名稱之新股票已於2021年6月10日起發行並生效。

此外，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）進行本公司股份買賣之用的英文及中文股份簡稱均維持不變。

更改公司名稱之詳情載於本公司於2021年4月15日刊發的公告、2021年4月15日刊發的通函及2021年6月9日刊發的公告內。

應對新冠肺炎疫情

報告期內，隨著各國採取措施平衡感染控制和經濟活動，全球經濟繼續復甦。本集團強化生產、銷售、運輸等疫情控制，在國內、國外各渠道實現銷量、收入的雙增長。

報告期內，泰國疫情蔓延。泰國政府對於外來人員入境，增加COE入境審核手續（3至5天）、限制固定城市通航班、隔離期由7至10天調整為14天，一定程度上影響了泰國輪胎生產基地二期設備廠家調試人員及時赴泰。同時泰國輪胎生產基地周邊疫情一定程度影響人員穩定與招聘甄選。基於此，浦林成山輪胎（泰國）有限公司（「Prinx Thailand」）採取措施積極應對：一方面溝通設備供應商，對於部分急用設備Prinx Thailand現場自行調試，與廠家遠端溝通；另一方面，Prinx Thailand出台防疫分類管理細則，加強物資保障、每日督查整改、積極爭取當地政府機構提供檢測醫療等支持，目前現場疫情管理可控，人心穩定，未明顯影響生產經營。供應方面，Prinx Thailand積極與國內供應商溝通，保障供貨及時性。發貨方面面臨海運艙位少、訂艙難、海運費翻漲、海關居家辦公等諸多不利因素的影響，採用提前協調堆場排隊，積極溝通海關貨運代理快速安排，報告期內如期完成泰國發貨計劃。

報告期內，經銷渠道受疫情影響，地域差異和時間差異明顯。有鑑於此，本集團利用各銷售渠道的互補效應最大化發揮產能，採取靈活的銷售策略應對不同市場的疫情發展與市場需求變化。受疫情衝擊，國際客戶應收款出現回款進度減緩及逾期情況，為企業帶來現金流風險。為此，本集團加強部門間聯動，提高信用風險防範意識，避免壞賬損失。得益於本集團多元化的市場佈局，2021年上半年國際營銷渠道的營銷並未產生較大影響。

本集團通過滾動預算實時關注資金動態，策略性採取不同結匯手段，實時監控並適時調整外幣資產及負債規模，規避風險。截至本報告日期，董事會依據業務營運和資金投入情況，認為本集團流動資金狀況良好、營運資金充足，未受到疫情重大影響，可以滿足預期資本投入計劃。

除了Prinx Thailand 購買防疫必需物資外，疫情並無對本集團造成實質財務負擔或損失。

本集團密切觀察疫情在全球各地的發展動態，對疫情的反覆甚至捲土重來可能對業務和業績的影響保持密切監控。

提倡環境、社會及管治(「ESG」)以及可持續發展

業務與環保方面的可持續發展是本集團的持續關注事項。作為獲選中華人民共和國工業和信息化部首批「綠色工廠」的企業，以及行業內單位能耗的領跑者，本集團持續採取環保措施並不斷升級生產流程。報告期內，本集團投入約人民幣1,982萬元用於減排、資源保護及廢棄物管理、持續節能減耗、完善廠區煙氣治理體系，廠區污水處理工程，以降低其業務營運對環境的不利影響。本集團旨在採用先進技術與工具，在日常運營中切實開展各項綠色環保工作，滿足國內外政策要求與綠色消費的需求，促進企業的可持續發展。

報告期內，本集團組織與主要利益相關者董事會成員、高層管理人員、經理、主管、前線員工、客戶及供應商進行重要性評估，並識別本集團重要的ESG領域。同時，本集團內部開展了「浦林成山可持續發展ESG願景／口號的有獎徵集」活動，山東輪胎生產基地、泰國輪胎生產基地和香港辦公室共計4,296人參加此次活動。本集團宣導「綠色辦公，低碳生活」的工作和生活理念，報告期內，本集團組織2021年浦林成山「綠色辦公」比賽，增強員工的責任意識和環保意識，人人參與，從小事做起，通過改善員工的工作和生活習慣，達到節能減排的目的。

回應聯交所對於ESG新規的指引，本集團EHS部(環境、健康及安全)、戰略規劃部、採購部等相關部門積極考慮及制定環境KPI的中長期目標、時間表以及如何在供應鏈管理中持續強化ESG要素。於2021年5月，本集團攜手上海交大召開可持續供應鏈啟動會。本項目是基於國家「紮實做好碳達峰、碳中合各項工作，制定2030年前碳排放達峰行動方案」的政策背景，輪胎企業以及其上遊供應商企業是碳排放大戶的行業特點下開展的前瞻性項目，旨在以前瞻性視角，剖析輪胎企業及其供應商可能存在的環境和社會責任風險，探究與供應商合作中可能實現的碳減排機會，以及如何實現節能減排與質量管理、精益生產的高效協同，共同探尋未來供應鏈發展的價值和機會。

面對疫情帶來的挑戰，本集團以員工健康和 safety 為先，及時採取多項措施以保護員工，根據需要安排不同國家和地區的員工進行遠程辦公，竭力為員工提供安全營運環境，為客戶提供安全、持續及穩定的供應，承擔企業的抗疫責任。

2021年上半年隨著疫情的加重，泰國進入疫情防控的關鍵時期。Prinx Thailand在做好內部疫情防控及外協單位疫情管控的同時，也在積極幫助泰國民眾抗疫。Prinx Thailand的管理人員在泰國Tajam村發起了愛心口罩捐贈活動，並在活動結束為止共捐贈口罩36,000個，幫助村民解決短時間內的防疫物資緊缺問題。於2021年4月10日，Prinx Thailand的管理人員參與了駐泰中國企業總商會橡膠行業協會組織的活動，對疫情導致生活困難的泰國市民贈送1,000袋大米和2,000袋速食麵，身體力行協助泰國民眾抗疫。

2021年上半年，本集團內部組織了員工環保、安全相關知識學習培訓及廠區內外活動，普及環保與節約意識。同時本集團在春節、端午節、泰國新年等重要節日，2次從家鄉向派駐員工運輸物資，公司給全體員工提供節日餐盒，對防疫工作做出突出貢獻的員工進行嘉獎。

環境方面，泰國輪胎生產基地聘請第三方環境監測機構對泰國工廠進行廢氣排放、噪音檢測、熱能檢測、粉塵檢測，檢測結果均達到泰國政府環境指標的要求。



2021年6月21日，浦林成山輪胎(泰國)在Tajam村發起愛心口罩捐贈活動

經營策略與展望

展望2021年下半年，外部環境複雜多變。全球疫情發展面臨較大不確定性，儘管全球疫苗接種進程有所加快，但各國接種進展不一，加上新變種病毒出現及傳播，各國採取隔離或封鎖等防疫措施，對市場需求及訂單交付帶來不確定因素。但機遇與挑戰並存。

於本報告日期，本集團收到的訂單整體上平穩增長。國內商用車替換市場由於受需求下滑、疫情以及原材料成本上漲的影響，2021年下半年訂單數預計低於去年同期；國內重卡企業因受到「國五」、「國六」標準切換的影響，上半年透支了需求，預計與其相關的全鋼胎子午綫配套市場，訂單數或將短期呈現下滑走勢；全鋼子午綫輪胎部分海外市場復蘇較快，存在業務拓展機會。乘用車替換和配套市場下半年訂單總體穩定向好，國際營銷訂單需求旺盛，但可能受到海運倉位及海運費的影響，訂單執行進度或短期承壓。

在不確定性的迷局中，本集團將把握行業發展趨勢，上下一心，積極應對，採取以下戰略：

- (1) 以產能的持續增加來驅動公司業務的持續增長，以戰略、組織、人才推動公司可持續、高質量發展。
- (2) 減費降本，壓縮非生產性開支，降低原材料採購成本，開展更多的技術精益項目進行費用控制。

(3) 採取積極的銷售策略，提升市場份額，實現銷售增長，確保規模效應。

國內商用車輪胎替換中心通過賦能渠道經銷商和業務人員，多維度制定並落實方案，實現商用車輪胎替換市場佔有率穩中提升。全員樹立「以客戶為中心理念」，信息互聯互通，充分利用產品資源，最大限度滿足經銷商的銷售需求。

國內乘用車輪胎替換銷售中心將借助「浦林成山全渠道數字化銷售系統」推廣新銷售模式，通過在線業務，進行門店統一管理，分配業務角色達到擊穿式銷售。

國內配套市場銷售團隊將穩固及提升已開發的汽車製造商份額，並加強與汽車製造商合作，實現銷量提升；加速成果轉化，積極拓展新規格，開發新車型，提升公司品牌在配套市場的影響力；本集團將增加與汽車製造商交流，針對重點客戶開展公司層面戰略合作，透過共用資源實現銷量提升。

國際營銷團隊將專注全球不同市場逐漸復工復產的機遇，及時評估市場的變化，適時採取相應的舉措，在已有銷售網絡中搶抓訂單，同時開拓新市場。籌備「浦林」歐系產品的市場投放方案，佈局「浦林」品牌全球銷售。本集團將以泰國輪胎生產基地為依託，繼續提高北美市場的銷售同時夯實東南亞市場的佔有率。多措並舉，應對海運費上漲及海運資源緊缺，與各大船公司建立緊密聯繫，爭取更多海運倉位，增加海外客戶離岸價格交易的比例，減少海運因素對交付和成本的影響。

(4) 加大新業務新模式探索，為持續增長注入動力：本集團計劃進一步推廣「智安達模式」，深耕輪胎租賃優勢領域，運用數字化管理系統，提高客戶黏性；苦練內功，建立標準化管理體系，搭建服務網絡；同時探索輪胎循環利用、輪胎測試等新業務模式，尋找新的盈利增長點。

- (5) 推進產能擴充，持續推進精益製造：本集團有序推進山東輪胎生產基地擴產項目、泰國輪胎生產基地二期項目建設以及國內第二工廠的籌建。目前兩家工廠的設備到貨及安裝調試均符合整體進度計劃。山東輪胎生產基地持續加強質量管理、提升生產效率，加強技術創新，推進智慧化工廠建設；繼續推進廠區環境治理範圍，持續提升環保設施治理效率。泰國輪胎生產基地借鑒國內成功經驗的同時結合泰國當地法規及人文特色，因地制宜開拓創新，制定符合泰國輪胎生產基地的標準。通過開展人才培養規劃、完善管理體制與經營機制、加強中泰文化融合增強團隊執行力。
- (6) 研發創新：本集團始終堅持把研發能力建設放在優先突出的位置、堅持創新驅動發展戰略、密切關注產品技術發展趨勢，持續推進產品參數化設計、性能模擬預測、綠色低滾阻和高耐磨等技術的提升。2021年，本公司將大力推進產學研合作和博士後工作站建設，充分利用本集團內外資源、加強與高校院所在基礎技術研究、新材料應用開發、產品的數字化和人才培養等領域的合作，不斷提升研發水準、增強儲備技術的研發。通過探索輪胎迴圈利用、服務移動出行等，進一步推進輪胎的全生命週期服務理念。

財務回顧

收入

截至2021年6月30日止六個月，本集團的收入約為人民幣3,752.3百萬元，較截至2020年6月30日止六個月期間的約人民幣2,844.0百萬元增加約人民幣908.3百萬元（或31.9%）。

按產品類別劃分的銷售

	截至2021年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2020年 6月30日止 六個月 人民幣千元
全鋼子午線輪胎	2,610,054	2,237,258
半鋼子午線輪胎	1,057,368	542,659
斜交輪胎	84,884	64,127
總計	3,752,306	2,844,044

截至2021年6月30日止六個月，銷售所有全鋼子午線輪胎收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣2,237.3百萬元增加至約人民幣2,610.1百萬元，增加約16.7%，主要是由於銷量同比增加17.7%；銷售半鋼子午線輪胎收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣542.7百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣1,057.4百萬元，增加約94.8%，主要是由於銷量同比增加71.6%。銷售斜交輪胎的收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣64.1百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣84.9百萬元，增加約32.4%，主要是由於銷量同比增加44.5%。

按渠道劃分的銷售	截至2021年 6月30日 止六個月 人民幣千元	截至2020年 6月30日 止六個月 人民幣千元
經銷商		
國內	1,039,470	981,391
國際	1,717,553	855,710
	2,757,023	1,837,101
直銷至汽車製造商	866,928	881,596
貼牌客戶	128,355	125,347
總計	3,752,306	2,844,044

截至2021年6月30日止六個月，銷售給經銷商的收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣1,837.1百萬元增加至約人民幣2,757.0百萬元，較去年同期增加50.1%，主要由於泰國產能釋放及國內外市場進一步開拓，市場份額逐步提高。

截至2021年6月30日止六個月，銷售給汽車製造商的收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣881.6百萬元減少至約人民幣866.9百萬元，較去年同期減少1.7%，儘管銷量增加，但由於產品結構變化，單胎價格下降。

截至2021年6月30日止六個月，銷售給貼牌客戶的收入由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣125.3百萬元增加至約人民幣128.4百萬元，主要由於來自新客戶的銷量增加。

銷售成本

本集團的銷售成本由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣2,237.8百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣3,133.6百萬元，增加約40.0%。該增加主要由於銷量同比上升47.4%；原材料價格上升及海運費上漲而導致的單位成本上升。

毛利及毛利率

本集團截至2021年6月30日止六個月的毛利為人民幣618.7百萬元，而截至2020年6月30日止六個月毛利為人民幣606.3百萬元，毛利同比增加2.1%，低於收入的增加。截至2021年6月30日止六個月的毛利率為16.5%，而截至2020年6月30日止六個月的毛利率為21.3%，同比降低4.8個百分點，主要由於原材料價格上升以及海運費上漲導致的毛利率下降。

其他收入

本集團截至2021年6月30日止六個月的其他收入約為人民幣30.0百萬元，由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣24.0百萬元增加人民幣6.0百萬元。該增加乃主要由於銷售廢料收入有所增加及政府補助收入同比增加人民幣1.8百萬元。

銷售及經銷開支

本集團截至2021年6月30日止六個月的銷售及經銷開支為人民幣213.3百萬元，由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣181.8百萬元增加人民幣31.5百萬元，同比增加17.3%。該增加乃主要由於銷量上升帶來的變動銷售費用的相應增加。

研發開支

本集團的研發開支由截至2020年6月30日止六個月的約人民幣68.5百萬元增加至截至2021年6月30日止六個月的約人民幣119.1百萬元，同比增加約73.7%。該增加乃主要由於山東輪胎生產基地及泰國輪胎生產基地研發投入的增加。

行政開支

截至2021年及2020年6月30日止六個月，本集團的行政開支分別約為人民幣93.3百萬元及人民幣78.1百萬元，同比增加約19.5%。該增加乃主要由於泰國輪胎生產基地達產以及為籌備國內第二工廠產生的開支。

其他收益

截至2021年6月30日止六個月，本集團的其他收益由截至2020年6月30日止六個月的人民幣8.4百萬元增加人民幣26.1百萬元至人民幣34.5百萬元，主要是由於浦林山東收到勝訴賠償款。

財務收入

截至2021年及2020年6月30日止六個月，本集團的財務收入分別為人民幣5.5百萬元及人民幣3.9百萬元。財務收入增加乃由於外幣業務產生的匯兌收益。

財務成本

截至2021年及2020年6月30日止六個月，本集團的財務成本分別為人民幣0.5百萬元及人民幣2.0百萬元。

經營溢利

截至2021年6月30日止六個月，本集團的經營溢利約為人民幣257.6百萬元，較去年同期減少約人民幣52.6百萬元。經營溢利的減少主要是由於因毛利率下跌，毛利同比增加約人民幣12.4百萬元(或2.1%)，銷售及經銷開支、行政開支及研發開支等增幅超過毛利增幅，主要是由於銷量增加及經營規模擴大。

所得稅開支

截至2021年6月30日及2020年6月30日六個月，本集團的所得稅開支為人民幣17.2百萬元及人民幣46.8百萬元，減少約人民幣29.6百萬元，此乃由於報告期內浦林山東利潤同比減少。

期內溢利

報告期內溢利由截至2020年6月30日止六個月的人民幣265.3百萬元減少人民幣20.0百萬元至人民幣245.3百萬元。該減少乃主要由於原材料價格上升及海運費的爆漲而無法及時傳導到銷售價格，導致毛利率下降。

本公司股東應佔溢利

基於上述因素，截至2021年及2020年6月30日止六個月，本公司股東應佔溢利分別約為人民幣245.4百萬元及人民幣265.2百萬元。

期內全面收益總額

報告期內全面收益總額由截至2020年6月30日止六個月的人民幣283.3百萬元減少人民幣54.3百萬元至人民幣229.0百萬元。該減少乃主要由於原材料價格上漲導致的期內溢利降低以及外幣報表折算差異變動。

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生的現金流量及銀行貸款提供其營運資金。截至目前本集團維持穩健的財務狀況，本集團的借款需求並無季節性。於2021年6月30日，本集團的現金及現金等價物(包括受限制現金)約為人民幣660.0百萬元，較於2020年12月31日(約人民幣618.9百萬元)增加約人民幣41.1百萬元，乃主要由於銀行承兌匯票保證金的增加。於2021年6月30日，本集團的銀行借款為人民幣1,538.1百萬元(2020年12月31日：約人民幣665.2百萬元)，其中，人民幣834.0百萬元以人民幣計值，其餘以美元計值。浮動利率借款佔比21.6%，固定利率佔比78.4%，將分別於一年內，一年至二年內，二年至五年內以及五年後到期。報告期內借款主要用於出口賣方信貸支出及資本項目支出等需求。有關本集團銀行貸款的詳情請參閱綜合財務報表附註22。

於2021年6月30日的流動比率約為1.1(2020年12月31日：約1.1)，報告期內，本公司購買中低風險理財產品共計人民幣755.2百萬元以對沖風險同時增加理財收益。於報告期末，該等理財產品淨餘額為人民幣48.6百萬元。

庫存

於2021年6月30日，本集團的庫存為人民幣1,450.7百萬元，較2020年12月31日的人民幣973.5百萬元增加人民幣477.2百萬元，該增加乃由於山東及泰國輪胎生產基地的原材料、在產品及產成品庫存的增加。

應收賬款

截至2021年6月30日，本集團的應收賬款為人民幣1,587.0百萬元，較2020年12月31日人民幣1,331.0百萬元增加人民幣256.0百萬元。該增加乃由於銷售收入同比增加31.9%。

流動資產預付款、其他應收款項及其他流動資產

於2021年6月30日，本集團的流動資產預付款、其他應收款項及其他流動資產約為人民幣262.0百萬元，較於2020年12月31日人民幣153.6百萬元增加約人民幣108.4百萬元。該增加主要由於預付款及關稅押金的增加。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

於2021年6月30日，本集團的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產約為人民幣48.6百萬元，較於2020年12月31日約人民幣153.5百萬元減少約人民幣104.9百萬元。該減少主要由於用於購置理財產品的資金額度減少。

應收關聯方款項

本集團的應收關聯方款項由截至於2020年12月31日的約人民幣215.4百萬元減少至於2021年6月30日的約人民幣185.8百萬元，減少13.7%。該減少主要由於本公司部分應收關聯方中國重汽的款項收回，相應的應收賬款減少。

非流動資產預付款及其他應收款項

截至2021年6月30日及2020年12月31日，本集團的非流動資產預付款及其他應收款項分別約為人民幣53.4百萬元及人民幣8.5百萬元，增加約人民幣44.9百萬元。該增加主要由於構建物業、廠房、設備產生的預付款增加。

資本負債比率

於2021年6月30日，資本負債比率為18.81%（2020年12月31日：2.0%）。該比率按盈餘／債務淨額除以總資本計算。盈餘／債務淨額按借貸總額減現金及現金等價物以及受限制現金計算。總資本按總權益加盈餘／債務淨額計算。

庫務政策

本集團已就其庫務政策採納審慎的財務管理策略，因此截至2021年6月30日止六個月一直維持穩健的流動資金狀況。本集團致力透過對其客戶的財務狀況進行持續的信貸評估與評核，降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團的資產、負債及其他承擔的流動性結構可符合其不時的資金需求。本集團亦會審慎考慮購買理財產品及期權合約，以對沖風險同時增加理財收益。

資產抵押

於2021年6月30日，賬面淨值約為人民幣2,446.1百萬元的本集團物業、廠房及設備（2020年12月31日：約人民幣2,380.4百萬元）和約人民幣116.8百萬元的受限制現金結餘（2020年12月31日：約人民幣55.8百萬元）已抵押作為本集團銀行借款和發行的應付票據的擔保。除上述者外，本集團並無任何資產抵押。

投資

於2018年12月25日，本公司間接全資附屬公司Prinx Thailand與一名獨立第三方訂立土地購買協議收購一塊位於泰國春武裡府的地塊，代價為806,060,888.60泰銖(相當於約人民幣170.6百萬元)。本公司擬於該地塊建設泰國輪胎生產基地。交易詳情載於本公司於2018年12月27日刊發的公告內。由於收購事項之最高適用百分比率(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))超過5%但低於25%，故收購事項構成本公司上市規則第14章項下之須予披露交易及須遵守公告及申報規定。

該泰國輪胎生產基地於2019年度已經開始施工建設，其中一期各廠房建設已於2020年完成並進入平穩運營階段。於2020年下半年，本公司已啟動泰國輪胎生產基地二期全鋼120萬條／年建設項目，該項目總投資額預計約為人民幣541.0百萬元。於2021年上半年，本公司已啟動泰國輪胎生產基地二期半鋼400萬套／年建設項目，該項目總投資額預計約為人民幣896.0百萬元。於本報告日期，各工序陸續進入設備到貨、安裝和調試階段，預計全鋼子午線輪胎2021年四季度發揮產能、半鋼子午線輪胎2022年一季度發揮產能。

本集團於2020年下半年已啟動本公司全資附屬子公司浦林山東的擴產計劃，項目總投資預計約為人民幣666.0百萬元，將新增全鋼子午線輪胎年產能105萬條及半鋼子午線輪胎年產能280萬條。於本報告日期，各工序已進入現場安裝階段，預計2021年第四季度發揮產能。

目前泰國輪胎生產基地與山東輪胎生產基地廠的擴產項目進展整體有序，設備到貨及安裝調試均符合整體進度計劃。

繼於2020年董事會決議通過建設國內第二工廠的計劃之後，本集團啟動選址及論證工作。考慮銷售市場需求、物流運輸便利化、運營成本等綜合因素，本集團已選定安徽肥東縣作為國內第二工廠的建設地址，已經董事會審議批准。於2021年4月，本集團全資附屬公司「安徽浦林成山輪胎有限公司」在安徽註冊，註冊資本人民幣3.78億元。

除上述披露外，本集團於截至2021年6月30日止六個月並無其他重大投資。

面對的風險

(一) 宏觀環境風險

2021年受疫情影響，宏觀經濟仍充滿著不確定性。根據國際貨幣基金組織於2021年7月發佈的《世界經濟展望》，維持2021年全球經濟增長6%的預測，但上調了對美國等富裕經濟體的經濟預測，同時下調了一些發展中國家的經濟預測。世界主要經濟體持續推出經濟支援政策，有助於經濟活動及市場信心的恢復。但是受2019冠狀病毒新變種病毒的出現及疫苗供應和政策支持方面的差異，各國之間經濟復甦不均衡。同時國際貿易摩擦亦對國際競爭環境帶來不明朗因素。

2021年上半年在世界經濟復甦不確定性加劇，不平衡問題突出的背景下，上半年中國經濟持續穩定恢復，經濟穩中加固、穩中向好。自2021年5月，國務院常務會議重點關注大宗商品以來，國家通過採取中央直屬庫定點投放，鼓勵採取多元化的進口渠道，打擊捂盤惜售等政策措施，大宗商品價格普遍回落，尤其是有色金屬，為2021年下半年基礎設施啟動、中小企業開產創造了條件，有助於提升替換市場的需求。

(二) 面對的外匯風險

伴隨世界經濟的不穩定以及各國的貨幣鬆緊舉措，本集團可能面臨由此來帶的匯率波動風險。截至2021年6月30日止六個月，本集團來自海外運營的美元計價收入佔總收入約50.1%，主要用於海外採購的原材料，且Prinx Thailand的運營費用以泰銖結算為主，因此本集團面臨就美元、泰銖所產生的外匯風險。若匯率出現較大幅度的波動，將給本集團業績帶來影響。匯率波動及市場趨勢始終為本集團關注的焦點。為此公司將加強監控外幣交易以及外幣資產和負債的規模，並可能通過優化出口結算幣種以及運用匯率金融工具等各種積極防範措施對可能出現的匯率波動進行管理。本公司利用遠期結匯、期權等金融工具，降低匯率的波動對公司海外業務的影響。報告期間，本集團與合作銀行簽署期權合約，以抵消部分匯率波動風險。

(三) 美國政府對從中國、泰國進口的產品徵收關稅及雙反保證金稅的影響

於2018年3月22日，時任美國總統特朗普簽署總統備忘錄，宣稱依據「301調查」結果，將對從中國進口的商品大規模徵收關稅，並限制中國企業對美投資併購。於2018年9月24日，美國對中國2,000億美元輸美商品徵收10%的關稅。於2019年5月10日美國決定對2,000億美元中國輸美商品的關稅從10%上調至25%。

另外，美國商務部於2019年2月15日對中國卡客車輪胎的「雙反」稅令，從當日起對卡客車產品徵收反傾銷和反補貼保證金稅。浦林成山被裁定徵收反傾銷反補貼合併保證金稅率達42.16%。於2020年2月3日美國商務部發佈通知啟動針對中國進口卡客車輪胎反傾銷、反補貼第1次行政複審程式，此次反傾銷複審的調查期為2019年2月15日至2020年1月31日，反補貼複審的調查期為2019年2月15日至2019年12月31日。由於美國起訴方未將任何中國輪胎企業列為被申請人，且本集團未申請參與此次反傾銷複審，所以反傾銷稅率仍適用原稅率。本集團認為目前反補貼稅率過高，已申請反補貼強制應訴，並於2020年6月被美國商務部列為強制應訴企業，美國商務部於2021年6月21日公佈了對中國卡客車輪胎反補貼第一次行政複審初裁稅率，本集團山東公司適用17.04%的單獨稅率，該稅率較原審反補貼稅率下降25%。目前本集團正在積極應對，進一步降低第一次反補貼複審初裁稅率，預計美國商務部2021年底公佈終裁稅率。另外，本集團也積極主動參加美國商務部於2021年4月1日發佈通知啟動針對中國進口卡客車輪胎反補貼第2次行政複審，該次反補貼複審的調查期為2020年1月1日至2020年12月31日，預計2022年6月份初裁。

於美國時間2020年5月13日，美國鋼鐵工人聯合會向美國商務部和美國國際貿易委員會提出申請，要求對來自泰國、越南、韓國和中國台灣的乘用車和輕卡輪胎發起反傾銷調查，同時對越南的乘用車和輕卡輪胎發起反補貼調查。美國商務部已於2021年7月19日發佈對泰國乘用車和輕卡輪胎的反傾銷徵稅令，由於泰國輪胎生產基地在調查期尚未出口美國涉案輪胎，所以集團輪胎生產基地適用17.06%的平均反傾銷稅率。此舉將對本集團泰國輪胎生產基地的銷售帶來一定負面影響。

為此，本公司將提前部署，積極應對。從如下方面採取應對措施：一是拓展泰國輪胎生產基地於非美國市場的銷售，減少因美國銷售下滑帶來的負面影響；二是依託公司研發力量，開發非美國市場產品，通過產品的調整和豐富，提高泰國輪胎生產基地的競爭力。

(四) 海外投資風險

報告期內，公司海外生產基地建設穩步推進。隨著泰國輪胎生產基地一期項目於2020年下半年開始進入運營期，二期項目進入建設與設備安裝期，本集團來自海外業務比例會有所增加。泰國當地經濟、政治、政策及法律變動可能影響泰國的投資環境改變、項目投資的建設期。新冠疫情能否在泰國得到有效控制，將影響泰國輪胎生產基地的生產與運輸。為應對疫情控制帶來的旅行限制，導致部分中方派駐人員不能及時到達泰國開展工作或按期回國探親，本集團採用遠程辦公加提前培養崗位替換，分批安排人員往來，加強泰國當地招聘，以及總部視頻遠端培訓方式，降低對日常運營的影響。為應對集裝箱數量緊缺導致的泰國輪胎倉儲困難，泰國公司與泰國堆場、國際銷售中心共同尋求問題突破點，尋找新的運輸方式與渠道，降低發貨及運輸風險。

有鑒於此，本集團將實時掌握泰國當局投資環境變化，並提前對施工進度、產品認證、人員保障等做好安排，同時做好泰國銷售戰略規劃，本集團亦會穩步推進項目融資計劃，目前各項工作進度均按預期目標穩步推進中。

(五) 氣候變化風險

全球範圍內的氣候威脅不斷加劇，極端氣候變化可能給本集團帶來的實體風險包括颱風和雷暴造成的停電導致停產、戶外物流不能正常運作影響訂單交付時效，以及因原材料供應不穩定而導致的價格波動；以及過渡風險，包括本集團的生產或市場所在的國家或地區，推出相關法律與政策，採取一系列行動、例如碳關稅、碳貿易壁壘等，此將為本集團帶來不同程度的政策與法律風險，以及影響消費者及下游汽車製造商的需求變化。本集團將氣候風險管理納入本集團的風險管理體系。持續評估氣候變化帶來的實體風險與過渡風險，制定相關風險防範方案，例如針對自然災害及突發事件制定緊急方案，適當儲備生產用原材料，實施安全庫存計劃，針對突發性天氣異常變化制定相應的工作流程與安全保障措施。

遵守相關法例及規例

本公司嚴格遵守以下對生產經營有重大影響的法律及規例：(a)有關輪胎產品強制性產品認證的法律及法規；(b)有關輪胎行業准入及監管的法律、法規及政策；(c)有關環境保護、安全責任的法律及法規；(d)有關外商投資的法律及法規；(e)有關外匯管制、稅務的法律及法規；(f)有關勞動用工的法律及法規；(g)有關規範公司的組織和行為的法律及法規；(h)有關證券交易及監管的法律及法規；(i)有關知識產權的法律及法規；(j)有關數據處理、數據安全的法律法規；(k)其他相關法律、法規、政策及監管規定等。同時公司內部建立了適用的法律法規清單，並不時更新，以茲遵守。此外本公司根據經營及投資活動開展範圍，不時查詢有關地區的法例之法律限制及有關監管機構的規定，例如：美國、歐盟貿易法規中關於進口關稅及配額規定、反傾銷及制裁法規、泰國關於外商投資的法律法規等。基於公司法務部門與外部法律顧問的充分協作，通過本公司持續有效的監管，本公司能夠遵守對本公司有重大影響的中國境內外相關法律及規例。

資本結構

截至2021年6月30日止六個月，本公司之資本結構並無變動。本公司之資本由普通股及其他儲備組成。

資本承擔及或然負債

於2021年6月30日，本集團之資本承擔約為人民幣1,247.7百萬元（2020年12月31日：約人民幣774.8百萬元）。截至2021年6月30日止六個月，本集團並無會導致重大影響的或然負債（2020年12月31日：無）。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售

截至2021年6月30日止六個月，本集團已在上海註冊設立「浦林成山（上海）投資有限公司」（主要負責對國內不同業務版塊控股管理）、「浦林成山（上海）輪胎銷售有限公司」（主要負責對國內市場半鋼產品的銷售）及「智安達（上海）輪胎服務有限公司」（主要發展輪胎租賃服務業務）。三家公司目前正常開展業務。上海子公司的設立，將進一步實現集團銷售與市場總部的戰略擴張，開啟浦林成山國際化發展的新篇章。

如前提述，於2021年4月，本集團全資附屬公司「安徽浦林成山輪胎有限公司」（「**安徽公司**」）在安徽註冊，註冊資本人民幣3.78億元。於2021年8月31日，董事會審議通過安徽公司股權結構調整議案，同意引入合肥東城產業投資有限公司作為股東對安徽公司進行增資，安徽公司的註冊資本將由人民幣3.78億元增加至人民幣10.0億元，其中，浦林山東將認繳出資人民幣5.1億元，佔註冊資本比率為51%；新增股東合肥東城產業投資有限公司將認繳出資人民幣4.9億元，佔註冊資本比率為49%。目前雙方合作協議的具體內容仍在商談中，待協議簽署完成後，本集團將進一步發佈公告。

除以上披露信息以外，本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大投資、重大收購及出售。

未來重大投資或資本資產計劃

董事會於2020年12月18日批准公司2021年年度財務預算，該年度財務預算涵蓋了泰國生產基地項目二期半鋼子午線輪胎的擴產計劃及建設國內第二工廠的投資計劃。

於2021年下半年至2022年第一季度，本集團將繼續有序推進泰國輪胎生產基地二期項目（全鋼子午線輪胎120萬條／年和半鋼400萬套／年）以及山東輪胎生產基地擴充項目（全鋼子午線輪胎105萬套／年半鋼280萬套／年）。

如上提述，建設位於安徽的國內第二工廠項目將是本集團未來的投資計劃。於2021年8月31日，董事會審議通過安徽輪胎生產基地一期項目投資議案，項目總投資預計約為人民幣3,000.0百萬元，將新增全鋼子午線輪胎年產能80萬條及半鋼子午線輪胎年產能500萬條。資金來源為股東出資及銀團貸款。預計2022年四季度（半鋼子午線輪胎）／2023年一季度（全鋼子午線輪胎）發揮產能。

人力資源管理

於2021年6月30日，本集團共有6,176名僱員（於2020年12月31日：6,124）。截至2021年6月30日止六個月，本集團之僱員福利開支為人民幣299.3百萬元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣246.8百萬元）。

本集團向僱員發放之酬金待遇乃按市場條款和員工的資歷與經驗釐定。支付予僱員酌情花紅乃根據公司的銷售收入與利潤情況以及員工的崗位價值和貢獻釐定。為吸引、留聘、激勵及鼓勵僱員致力為本公司及股東創造價值，本集團向僱員提供培訓課程，該課程乃為發展其技能而設，因本集團要求有關技能需符合企業目標、客戶需求、託管監管要求及合約中關於義務的規定。全職僱員（獨立承包人除外）亦參與各種僱員福利計劃。

本公司已於2019年7月5日（「**2019採納日期**」）採納購股權計劃（「**2019年購股權計劃**」），並於2019年7月9日（「**2019授予日期**」）及2020年7月9日（「**2020授予日期**」）向本集團的若干合資格參與者（「**承授人**」，各稱為一名「**承授人**」）分別有條件授予14,400,000份購股權及835,500份購股權（「**購股權**」，各稱為一份「**購股權**」）。

本公司已於2021年5月17日（「**2021採納日期**」）採納本公司的新購股權計劃（「**2021年購股權計劃**」）並終止2019年購股權計劃。本公司於2021年6月28日（「**2021授予日期**」）向若干承授人有條件授予35,050,000份購股權。

截至2021年6月30日止六個月，購股權變動的詳情載於本報告之「2021年購股權計劃」及「2019年購股權計劃」節。

2021年購股權計劃

本公司於2021採納日期採納2021年購股權計劃。2021年購股權計劃自其2021採納日期起計八年內有效。

2021年購股權計劃旨在取代2019年購股權計劃及令董事會能夠向經甄選合資格參與者（定義如下）授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻之獎勵或回報，以及聘請及留住高水平之合資格參與者及吸引對本集團有價值之人力資源。候任僱員將入圍合資格參與者，使本公司能夠提供具競爭力的薪酬待遇聘用高素質候選人。於本報告日期，根據2021年購股權計劃可予發行股份數目為14,950,000股股份，為於當日已發行股份總數的約2.3%。

合資格參與者指本集團任何成員公司或任何投資實體的任何僱員或候任僱員（無論全職或兼職），惟不包括任何本公司獨立非執行董事（「**董事**」），且該候任僱員須實際由本集團聘用並通過規定試用期。

2021年授出之購股權

本公司於2021授予日期向若干承授人有條件授予35,050,000份購股權，可據此認購合共35,050,000股本公司股本中每股面值0.00005美元的普通股（「股份」），惟須待該名購股權承授人接納後，方可作實。股份於2021授予日期之行使價為每股股份8.568港元，即為(i)於授予日期在聯交所發佈的每日報價表所載的收市價每股股份8.510港元；(ii)聯交所於緊接授予日期前五個營業日發佈的每日報價表所載的平均收市價每股股份8.568港元；及(iii)每股股份之面值，當中之最高者。2021授予日期前一個營業日的收市價為每股股份8.500港元。

於所授購股權中，5,500,000份購股權已授予董事、本公司之最高行政人員或主要股東或彼等當中任何一方之聯繫人（定義見上市規則），29,550,000份購股權已授予本集團之其他高級管理人員及僱員，詳情如下：

承授人姓名	所擔當之職位	於2021	於期初 未行使	於期內 行使	於期內 失效	於期末 未行使
		授予日期所 授股權數目				
石富濤	執行董事	5,000,000份	—	—	—	5,000,000份
曹雪玉	執行董事及 聯席公司秘書	500,000份	—	—	—	500,000份
		5,500,000份	—	—	—	5,500,000份
其他高級管理人員 及僱員		29,550,000份	—	—	—	29,550,000份
總計：		35,050,000份	—	—	—	35,050,000份

所授予之購股權將在要約函件內指明之表現目標達成後，按有關之指明比例於各有關日期歸屬。

在2021年購股權計劃條款的規限下，35%購股權及其餘65%購股權可分別於授予日期起36個月及60個月屆滿後任何時間歸屬及行使。在歸屬時間表之規限下，購股權自2021授予日期起計八年內可供行使。

倘若該承授人未能符合有關歸屬條件，則授予該承授人而未歸屬之購股權將根據2021年購股權計劃的條款失效。

於報告期間，2021年購股權計劃項下的購股權概無失效、行使或註銷。

2021年購股權計劃及已授出購股權之詳情分別載於本公司於2021年4月15日刊發的通函、2021年5月17日刊發的公告及2021年6月28日刊發的公告內。

截至2021年6月30日止六個月期間，已授出購股權之估值載列於綜合財務報表附註20。購股權的價值估值相當主觀和難以預計，要視乎所用的多項假設，也受計算模式的限制。

2019年購股權計劃

本公司於2019採納日期採納購股權計劃，並已於2021採納日期終止2019年購股權計劃。終止2019年購股權計劃之詳情載於本公司於2021年4月15日刊發的通函內。

根據2019年購股權計劃的條款，本公司可於股東大會上通過決議案隨時終止2019年購股權計劃，而在此情況，不得進一步作出授出購股權要約，亦不得進一步授出購股權，惟2019年購股權計劃的條文在所有其他方面仍具十足效力及作用。緊接有關終止前已授出及接納及仍未屆滿之所有購股權，將根據該等購股權之條款及2019年購股權計劃之條款繼續生效及可行使。

2019年購股權計劃旨在吸引、保留和激勵本公司高、中級管理人員和關鍵員工，為他們提供獲得本公司股票的機會，把他們的利益與本公司業績和股票表現緊密掛鉤，以提升本公司價值並吸引對本集團有價值的人力資源。於本報告日期，因本公司已終止2019年購股權計劃，根據2019年購股權計劃無可予發行股份數目（於截至2020年12月31日止年度的年度報告日期：764,500股股份，為於當日已發行股份總數的約0.12%）。

合資格參與者指本集團任何成員公司或任何投資實體之任何僱員或候任僱員（不論全職或兼職僱員），惟不包括任何獨立非執行董事，且該候任僱員須實際由本集團聘用並通過規定試用期。

2019年授出之購股權

本公司於2019授予日期向的若干承授人有條件授予14,400,000份購股權，可根據2019年購股權計劃認購合共14,400,000股股本，惟須待該名購股權承授人接納後，方可作實。股份於2019授予日期之行使價為每股股份7.244港元，即為(i)於2019授予日期的收市價每股股份7.130港元；(ii)於2019授予日期前五個營業日的平均收市價每股股份7.244港元；及(iii)每股股份之面值，三者中之最高者。2019授予日期前一個營業日的收市價為每股股份7.220港元。承授人可於要約日期起計28日內接納授出購股權的要約。

於所授購股權中，其中1,317,500份購股權授予董事、本公司之最高行政人員或主要股東或任何一方之聯繫人(定義見上市規則)，以及13,082,500份購股權授予本集團其他高級管理人員及僱員，詳情如下：

承授人姓名	所擔當之職位	於2019	於期初 未行使	於期內 行使	於期內 失效	於期末 未行使
		授予日期所 授股權數目				
車寶臻	執行董事	580,000份	580,000份	—	—	580,000份
石富濤	執行董事	512,000份	512,000份	—	—	512,000份
曹雪玉	執行董事及 聯席公司秘書	225,500份	225,500份	—	—	225,500份
		1,317,500份	1,317,500份	—	—	1,317,500份
其他高級管理人員 及僱員		13,082,500份	11,386,800份	566,500份	498,000份	10,322,300份
總計：		14,400,000份	12,704,300份	566,500份	498,000份	11,639,800份

所授予之購股權將在要約函件內指明之表現目標達成後，按有關之指明比例於各有關日期歸屬。

於授予之日滿12個月起、滿24個月起及滿36個月起，分別可歸屬及可予行使授予購股權總數的1/3；若在前三個歸屬期激勵計劃參與人業績未達標導致購股權未歸屬，在第四年度考核達標且符合遞延歸屬條件的情況下，第四個行權期即2019授予之日滿48個月起可隨時行使授予的購股權，歸屬比例為剔除失效部分購股權後剩餘未歸屬的購股權。

倘若該承授人未能符合有關歸屬條件，則授予該承授人而未歸屬之購股權將告失效。歸屬時間表之規限下，自2019授予日期起計六年期間內，購股權可予行使。

於報告期間，共計566,500份購股權獲行使，未有購股權獲註銷，共計498,000份購股權因承受人離職或退休失效。於期末未行使11,639,800份購股權。

2020年授予之購股權

本公司於2020授予日期向若干承授人有條件授予835,500份購股權，可根據2019年購股權計劃認購合共835,500股股份，惟須待該名購股權承授人接納後，方可作實。股份於2020授予日期之行使價為每股股份7.960港元，即為(i)於2020授予日期的收市價每股股份7.960港元；(ii)於2020授予日期前五個營業日的平均收市價每股股份7.894港元；及(iii)每股股份之面值，三者中之最高者。2020授予日期前一個營業日的收市價為每股股份7.820港元。

2020年授予之購股權之承授人為本集團的員工，且概無承授人為董事、本公司之最高行政人員或主要股東或彼等之聯繫人(定義見上市規則)，於報告期內詳情如下：

所擔當之職位	於2020				
	授予日期所 授股權數目	於期初未行使	於期內行使	於期內失效	於期末未行使
於期內未行使董事、本公司之 最高行政人員或主要股東或 彼等之聯繫人	—	—	—	—	—
其他高級管理人員及僱員	835,500份	835,500份	—	—	835,500份
總計：	835,500份	835,500份	—	—	835,500份

所授予之購股權將在要約函件內指明之表現目標達成後，按有關之指明比例於各有關日期歸屬。

於2020授予日期滿12個月起及滿24個月起，分別可歸屬及可予行使授予購股權總數的1/2；若在前兩個歸屬期激勵計劃參與人業績未達標導致購股權未歸屬，在第三年度考核達標且符合遞延歸屬條件的情況下，第三個行權期即授予之日滿36個月起可隨時行使授予的購股權，歸屬比例為剔除失效部分購股權後剩餘未歸屬的購股權。

倘若該承授人未能符合有關歸屬條件，則授予該承授人而未歸屬之購股權將告失效。歸屬時間表之規限下，自2020授予日期起計五年期間內，購股權可予行使。

截至2021年6月30日止六個月期間，2020年授予之購股權中，未有購股權獲行使、註銷或失效。於期末未行使835,500份購股權。

2019年購股權計劃及已授出購股權之詳情載於本公司於2019年6月13日刊發的通函、2019年7月15日、2019年7月9日及2020年7月9日刊發的公告及於2021年4月15日刊發的通函內。

獲行使之購股權及發行股份

如「2019年授出之購股權」一節所述，截至2021年6月30日止六個月期間本公司共計566,500份2019年授出之購股權獲行使，因此發行共計566,500股普通股。發行股份每股面值為0.00005美元，總股本為28.325美元。發行價為每股股份7.244港元，緊接期權行使日期之前的加權平均收市價為8.530港元。2019授予日期前一個營業日的收市價為每股股份7.22港元。

行使購股權並獲發行股份之承授人共計18人，均為本公司僱員。

發行股份所得款項總額共計4,103,726港元，擬用作日常營運資金。截至2021年6月30日，本集團已悉數動用所得款項。

利潤分享計劃

本公司於2019年7月5日採納的利潤分享計劃（「**利潤分享計劃**」）與購股權計劃共同組成本公司的長期激勵計劃（不可同時參與）。

利潤分享計劃旨在吸引、保留和激勵本公司骨幹員工，包括設備主管、工程師、IT、業務、基層管理或有特別貢獻人員。計劃於2019年開始，年度實際利潤達到利潤目標，發放起點獎金，超年度利潤目標部分，按照一定比例提取。倘外部經營環境發生重大變化，董事會根據實際情況確定並調整利潤分享計劃的實施條件。分享金額取決於個人業績與公司業績的綜合係數，分三年按比例發放。本公司希望藉由以上計劃，為員工提供共享公司發展紅利的機會，個人利益與公司業績緊密掛鉤，提升本公司價值。

報告期後事項

更換聯席公司秘書

於2021年7月19日，林玉玲女士（「**林女士**」）因其他工作安排已辭任本公司之聯席公司秘書（「**聯席公司秘書**」）的職務，自2021年7月19日起生效。林女士確認與董事會之間並無意見分歧，亦無有關其辭任的其他事宜需敦請本公司股東加以垂注。

司徒嘉怡女士(「**司徒女士**」)已獲委任為聯席公司秘書，以接替林女士，自2021年7月19日起生效。司徒女士目前為達盟香港有限公司上市服務部的副經理，負責向上市公司客戶提供公司秘書及合規服務。彼於公司秘書領域擁有10多年的專業及內部經驗。彼為特許秘書、特許企業管治專業人員，以及香港特許秘書公會及英國特許管治公會(前稱特許秘書及行政人員公會)會士。

本公司已就嚴格遵守上市規則第3.28條及第8.17條之規定及有關曹雪玉女士(「**曹女士**」)出任聯席公司秘書之資格，獲聯交所授予一項豁免(「**修訂豁免**」)，豁免期自2021年7月19日至2022年3月28日(「**剩餘豁免期**」)，條件是(i)曹女士將於剩餘豁免期內得到司徒女士協助；(ii)倘本公司嚴重違反上市規則，修訂豁免會被撤回；及(iii)本公司需公佈該修訂豁免之理由、詳情及條件以及司徒女士之資歷及經驗。倘本公司情況發生變更，聯交所可撤回或更改修訂豁免。在剩餘豁免期結束前，本公司須證明及尋求聯交所的確認，於剩餘豁免期內，曹女士受益於司徒女士的協助後獲得相關經驗並有能力履行上市規則第3.28條規定下公司秘書的職責，而毋須取得進一步豁免。

更換聯席公司秘書之詳情載於本公司於2021年7月19日刊發的公告內。

控股股東就融資協議所承擔的特定履約責任

於2020年3月17日，Prinx Thailand(作為借款人)與中國銀行(香港)有限公司、中國銀行(泰國)股份有限公司及香港上海滙豐銀行有限公司曼谷分行(「**貸款人**」)(作為委任牽頭安排行及原有貸款人)訂立一項有關90百萬美元融資的融資協議(「**該協議**」)，期限為自該協議日期後四年。

根據該協議，Prinx Thailand應促使：

- (a) 車寶臻先生、車宏志先生及李秀香女士(「**控股股東**」)仍為本公司之單一最大股東；及
- (b) 控股股東仍保持對本公司的管理控制權。

一旦違反特定履約責任，貸款人將(其中包括)有權取消該協議項下的承擔並宣佈立即償還全部未償還貸款連同應計利息以及該協議項下所有其他應計金額及其他到期應付的財務單據。

該附有特定履行契諾的借貸協議之詳情載於本公司於2020年3月17日刊發的公告內。

相關訂約方於2021年7月3日訂立一項修訂及重述協議，以修訂及重述該協議（「**經修訂協議**」），據此，融資總額將由90百萬美元增加至170百萬美元。該協議項下之融資期限（由經修訂協議所修訂）維持不變（即該協議日期後四年）。

除上文所披露者外，該協議的條款及條件並無其他重大變動。於本報告日期，控股股東直接及間接實益擁有本公司已發行股本總額的69.43%。

該經修訂協議之詳情載於本公司於2021年7月7日刊發的公告內。

企業管治及其他資料

董事會欣然呈列本公司截至2021年6月30日止六個月期間之企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力於維持高標準的企業管治，以維護股東的利益及加強企業價值和問責制度。本公司已採納上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》(「**企業管治守則**」)作為其本身之企業管治守則。截至2021年6月30日止六個月期間，本公司一直遵守企業管治守則之所有適用守則條文。本公司將繼續檢討並監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2021年6月30日止六個月期間內一直遵守標準守則所載的標準規定。

中期股息

董事會不建議派發截至2021年6月30日止六個月的任何中期股息。

審核委員會

董事會已設立審核委員會(「**審核委員會**」)，成員包括三名獨立非執行董事，即蔡子傑先生(主席)、汪傳生先生及張學伙先生。審核委員會的首要職責是審查和監督本公司的財務報告程序及內部監控。

審核委員會已審閱本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績及中期報告，並認為中期業績已遵照有關會計準則編製且本公司已於當中做出適當披露。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2021年6月30日止六個月期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

2021年股東週年大會

董事會視股東週年大會為與股東直接溝通的重要機會。2021年股東週年大會已於2021年5月17日在山東省榮成市南山北路98號舉行並圓滿結束，董事會成員和外聘核數師出席並與股東進行溝通。有關投票事項詳情刊載於本公司日期為2021年5月17日之公告內。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於2021年6月30日，董事及本公司最高行政人員擁有根據《證券及期貨條例》(「《證券及期貨條例》」)第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條已登記於須予備存之登記冊，或根據上市規則附錄十所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／股權性質	股份數目	好倉／淡倉	約佔本公司的股份百分比
車宏志先生	配偶權益	441,859,500 (附註1)	好倉	69.43%
車寶臻先生	受控法團權益	441,859,500 (附註2)	好倉	69.43%
	實益擁有人	580,000 (附註3)	好倉	0.09%
石富濤先生	實益擁有人	5,542,000 (附註4)	好倉	0.87%
曹雪玉女士	實益擁有人	725,500 (附註5)	好倉	0.11%

附註：

- (1) 車宏志先生為李秀香女士的配偶。由此其被視為於李秀香女士擁有權益的所有股份中擁有權益。
- (2) 於2021年6月30日，車寶臻先生直接擁有上海成展信息科技中心(「上海成展」)50%的股權，而上海成展信息科技中心擁有北京中銘信投資有限公司(「北京中銘信」)95%的股權，北京中銘信則對成山集團有限公司(「成山集團」)42.50%的股權擁有控制權。由此，車寶臻先生、上海成展及北京中銘信被視為於成山集團的權益中擁有權益。
- (3) 於2021年6月30日，車寶臻先生透過實物結算股本衍生工具項下之購股權計劃授出之購股權持有該等股份中的權益。
- (4) 於2021年6月30日，石富濤先生持有的其中5,512,000股股份是透過實物結算股本衍生工具項下之購股權計劃授出之購股權持有該等股份中的權益。
- (5) 於2021年6月30日，曹雪玉女士透過實物結算股本衍生工具項下之購股權計劃授出之購股權持有該等股份中的權益。

除上文披露者外，於2021年6月30日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉），或須登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於2021年6月30日，就董事所知，下列人士（董事及本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露之權益或淡倉，或須記入根據《證券及期貨條例》第336條須存置之登記冊內之權益或淡倉：

名稱	身份／股權性質	股份數目	好倉／淡倉	約佔本公司的 股份百分比
中國重汽(香港)投資 控股有限公司	實益擁有人	62,584,000 (附註1)	好倉	9.83%
中國重汽(香港)國際 資本有限公司	受控法團權益	62,584,000 (附註1)	好倉	9.83%
中國重汽(香港)有限 公司	受控法團權益	62,584,000 (附註1)	好倉	9.83%
Sinotruk (BVI) Limited	受控法團權益	62,584,000 (附註1)	好倉	9.83%
中國重型汽車集團有限 公司	受控法團權益	62,584,000 (附註1)	好倉	9.83%
成山集團	實益擁有人	441,859,500 (附註2)	好倉	69.43%
北京中銘信	受控法團權益	441,859,500 (附註2)	好倉	69.43%

名稱	身份／股權性質	股份數目	好倉／淡倉	約佔本公司的 股份百分比
上海成展	受控法團權益	441,859,500 (附註2)	好倉	69.43%
李秀香女士	受控法團權益	441,859,500 (附註2)	好倉	69.43%
畢文靜女士	配偶權益	442,439,500 (附註3)	好倉	69.52%

附註：

- (1) 於2021年6月30日，中國重型汽車集團有限公司持有Sinotruk (BVI) Limited的100%權益，而Sinotruk (BVI) Limited持有中國重汽(香港)有限公司的51%已發行股本，中國重汽(香港)有限公司則持有中國重汽(香港)國際資本有限公司的100%已發行股本，而中國重汽(香港)國際資本有限公司則持有中國重汽(香港)投資控股有限公司的100%已發行股本，而中國重汽(香港)投資控股有限公司持有本公司62,584,000股股份。因此，中國重型汽車集團有限公司、Sinotruk (BVI) Limited、中國重汽(香港)有限公司、中國重汽(香港)國際資本有限公司被視為於中國重汽(香港)投資控股有限公司所持的62,584,000股股份中擁有權益。
- (2) 於2021年6月30日，李秀香女士直接擁有上海成展50%的股權，而上海成展擁有北京中銘信95%的股權，北京中銘信則擁有成山集團42.50%的股權。由此，李秀香女士、上海成展及北京中銘信被視為於成山集團的權益中擁有權益。
- (3) 畢文靜女士為車寶臻先生的配偶。由此其被視為於車寶臻先生擁有權益的所有股份中擁有權益。

除上文披露者外，於2021年6月30日，就董事所知，概無任何其他人士(並非董事及本公司最高行政人員)於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須披露之權益或淡倉，或須記入根據《證券及期貨條例》第336條須存置的登記冊內之權益或淡倉。

董事購買股份或債權證之權利

除於本中期報告所披露者外，於截至2021年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而取得利益，以及並無董事或彼等各自之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債權證，或已行使任何該等權利。

董事資料變更

董事確認概無資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

中期簡明綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

	附註	未經審核 截至6月30日止六個月	
		2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
收入	7	3,752,306	2,844,044
銷售成本		(3,133,590)	(2,237,757)
毛利		618,716	606,287
銷售及經銷開支		(213,293)	(181,798)
行政開支		(93,289)	(78,059)
研發成本		(119,055)	(68,545)
其他收入		29,995	23,951
其他收益 — 淨額		34,535	8,399
經營溢利	8	257,609	310,235
財務收入	9	5,484	3,850
財務成本	9	(545)	(1,989)
財務收入 — 淨額	9	4,939	1,861
應佔聯營公司業績		—	—
除所得稅前溢利		262,548	312,096
所得稅開支	10	(17,199)	(46,832)
期內溢利		245,349	265,264
以下各項應佔溢利：			
— 本公司股東		245,353	265,196
— 非控股權益		(4)	68
		245,349	265,264
期內本公司股東應佔每股盈利			
— 基本(人民幣元)	11	0.39	0.42
— 攤薄(人民幣元)	11	0.39	0.42

隨附的附註構成該等簡明綜合中期財務資料的組成部分。

中期簡明綜合全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
期內溢利	245,349	265,264
其他全面(虧損)/收益：		
其後可能重新分類至損益的項目		
匯兌差額	(16,356)	18,027
期內其他全面(虧損)/收益(扣除稅項)	(16,356)	18,027
期內全面收益總額	228,993	283,291
以下各項應佔：		
— 本公司股東	228,997	283,223
— 非控股權益	(4)	68
期內全面收益總額	228,993	283,291

隨附的附註構成該等簡明綜合中期財務資料的組成部分。

中期簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	4,475,251	3,852,024
使用權資產	14	120,862	125,009
無形資產	13	58,441	52,080
於聯營公司之投資		6,800	6,308
預付款及其他應收款項	18	53,449	8,467
		<u>4,714,803</u>	<u>4,043,888</u>
流動資產			
存貨	15	1,450,740	973,517
貿易應收款項	17	1,587,043	1,331,037
預付款、其他應收款項及其他流動資產	18	262,041	153,642
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	16	48,614	153,479
應收關聯方款項	27(b)	185,759	215,370
現金及現金等價物		512,290	563,165
受限制現金		147,721	55,780
		<u>4,194,208</u>	<u>3,445,990</u>
總資產		<u>8,909,011</u>	<u>7,489,878</u>
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本	19	201	200
股份溢價	19	2,184,287	2,180,207
儲備	21	1,724,215	1,599,179
		<u>3,908,703</u>	<u>3,779,586</u>
非控股權益		<u>613</u>	<u>617</u>
總權益		<u>3,909,316</u>	<u>3,780,203</u>

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於2021年6月30日

	附註	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
銀行借款	22	1,067,229	570,970
租賃負債	14	18,015	21,805
遞延收益		54,041	55,220
遞延稅項負債	25	65,883	57,766
		<u>1,205,168</u>	<u>705,761</u>
流動負債			
貿易應付款項	23	1,980,664	1,434,152
其他應付款項及應計費用	24	1,174,578	1,232,937
合約負債		41,760	81,676
租賃負債	14	9,753	9,208
質保撥備		74,237	69,482
應付關聯方款項	27(b)	16,771	6,231
即期所得稅負債		25,874	76,041
銀行借款	22	470,890	94,187
		<u>3,794,527</u>	<u>3,003,914</u>
總負債		<u>4,999,695</u>	<u>3,709,675</u>
總權益及負債		<u>8,909,011</u>	<u>7,489,878</u>

隨附的附註構成該等簡明綜合中期財務資料的組成部分。

中期簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

附註	未經審核 本公司股東應佔權益				非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本	股份溢價	儲備	總計		
	人民幣千元 (附註19)	人民幣千元 (附註19)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元		
於2021年1月1日的結餘	200	2,180,207	1,599,179	3,779,586	617	3,780,203
全面收益						
期內溢利	—	—	245,353	245,353	(4)	245,349
其他全面虧損						
匯兌差額	—	—	(16,356)	(16,356)	—	(16,356)
其他全面虧損總額(扣除稅項)	—	—	(16,356)	(16,356)	—	(16,356)
全面收益總額	—	—	228,997	228,997	(4)	228,993
與股東的交易						
僱員購股權計劃						
— 發行股份	1	4,080	(655)	3,426	—	3,426
— 僱員服務價值	20, 21	—	3,402	3,402	—	3,402
現金股息	12	—	(106,708)	(106,708)	—	(106,708)
與股東的交易總額	1	4,080	(103,961)	(99,880)	—	(99,880)
於2021年6月30日的結餘	201	2,184,287	1,724,215	3,908,703	613	3,909,316

中期簡明綜合權益變動表(續)

截至2021年6月30日止六個月

附註	未經審核					
	本公司股東應佔權益				非控股權益	總權益
	股本	股份溢價	儲備	總計		
人民幣千元 (附註19)	人民幣千元 (附註19)	人民幣千元 (附註21)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2020年1月1日的結餘	199	2,171,942	1,241,788	3,413,929	389	3,414,318
全面收益						
期內溢利	—	—	265,196	265,196	68	265,264
其他全面收益						
匯兌差額	—	—	18,027	18,027	—	18,027
其他全面收益總額(扣除稅項)	—	—	18,027	18,027	—	18,027
全面收益總額	—	—	283,223	283,223	68	283,291
與股東的交易						
附屬公司之非控股權益注資	—	—	—	—	300	300
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	20, 21	—	7,434	7,434	—	7,434
與非控股權益的交易	—	—	(2,679)	(2,679)	—	(2,679)
現金股息	12	—	(116,187)	(116,187)	—	(116,187)
與股東的交易總額	—	—	(111,432)	(111,432)	300	(111,132)
於2020年6月30日的結餘	199	2,171,942	1,413,579	3,585,720	757	3,586,477

隨附的附註構成該等簡明綜合中期財務資料的組成部分。

中期簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動所得現金流量		
經營(所用)／所得現金	(60,390)	20,797
已付利息	(16,954)	(6,679)
已付所得稅	(59,249)	(11,200)
經營活動(所用)／所得現金淨額	(136,593)	2,918
投資活動所得現金流量		
購買物業、廠房及設備	(793,290)	(625,986)
政府補助所得款項	1,566	—
出售物業、廠房及設備的所得款項	1,473	609
購買土地使用權	(1,209)	—
購買無形資產	(738)	(1,755)
一名第三方償還貸款	—	2,000
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(755,200)	(2,461,242)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的所得款項	862,046	2,543,257
已收利息	1,734	4,134
投資活動所用現金淨額	(683,618)	(538,983)
融資活動所得現金流量		
借款所得款項	943,126	334,444
償還借款	(63,617)	—
與非控股權益的交易	—	(2,679)
租賃付款額本金部分	(5,260)	(4,619)
已付現金股息	(104,900)	(107,553)
僱員購股權計劃 — 發行股份	3,426	—
非控股權益注資	—	300
融資活動所得現金淨額	772,775	219,893
現金及現金等價物減少淨額	(47,436)	(316,172)
期初的現金及現金等價物	563,165	914,495
現金及現金等價物的匯兌(虧損)／收益	(3,439)	8,191
期末的現金及現金等價物	512,290	606,514

隨附的附註構成該等簡明綜合中期財務資料的組成部分。

1 一般資料、重組及呈列基準

1.1 一般資料

浦林成山控股有限公司(「本公司」)(前稱「浦林成山(開曼)有限公司」)於2015年5月22日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法律，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處的地址為P.O. Box 472, Harbour Place, 2nd Floor, 103 South Church Street, George Town, Grand Cayman KY1-1106, Cayman Islands。本公司股份自2018年10月9日起於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

本公司為一家投資控股公司，以及其附屬公司(統稱為「本集團」)於中華人民共和國(「中國」)、美洲、亞洲及其他全球市場主要從事輪胎產品製造及銷售。

本集團的直接控股公司為成山集團有限公司(「成山集團」)，該公司由車寶臻先生及其配偶畢文靜女士、車宏志先生及其配偶李秀香女士(統稱為「控股股東」)最終持有76.76%以及其他個人股東持有。

該等簡明綜合中期財務資料乃以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列，並於2021年8月31日由董事會批准刊發。

2 編製基準

截至2021年6月30日止六個月的簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明綜合中期財務資料應與截至2020年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀，該等財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，惟採納新訂及經修訂準則(如附註3所披露)除外。

3 重大會計政策

除下文所述外，所應用的會計政策與截至2020年12月31日止年度的年度財務報表所應用的會計政策(如該等年度財務報表所述)一致。

於本中期期間的所得稅乃按預期總年度收益適用的稅率應計。

截至2021年6月30日止六個月

3 重大會計政策 (續)

(a) 本集團所採納的新訂及經修訂準則

多項新訂或經修訂準則適用於本報告期。本集團未因採納此等準則而更改其會計政策或作出追溯調整。

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準改革 — 第二階段	2021年1月1日

(b) 下列新訂準則、新訂詮釋以及準則及詮釋修訂本已頒佈，但於2021年1月1日開始之財政年度尚未生效，且本集團並無提早採納：

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	2023年1月1日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	2022年1月1日
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 — 履行合約的成本	2022年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	提述概念框架	2022年1月1日
香港財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資	待定
香港財務報告準則2018年至 2020年週期之年度改進		2022年1月1日

本集團現正評估新訂準則、新訂詮釋以及準則及詮釋修訂本的全面影響。

4 估計

管理層在編製簡明綜合中期財務資料時，須就影響會計政策應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額作出判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計有所不同。

在編製該簡明綜合中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策及估計不確定性之主要來源方面作出的重大判斷與截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表中所採用者相同。

5 財務風險管理

5.1 財務風險因素

本集團的業務使本集團面對多種財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量利率風險及公允價值利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

簡明綜合中期財務資料不包括年度財務報表所規定的所有財務風險管理資料及披露，且其應與本集團於2020年12月31日的年度財務報表一併閱讀。

風險管理部門的任何風險管理政策自年底起並無任何重大變動。

截至2021年6月30日止六個月

5 財務風險管理(續)

5.2 流動資金風險

與上一年末相比，金融負債的合約未貼現現金流出並無任何重大變動。

下表載列本集團的非衍生金融負債，按照相關的到期組別根據由資產負債表日至合約到期日的剩餘期間進行分析。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總額 人民幣千元
於2021年6月30日					
銀行借款	470,890	131,997	790,551	144,681	1,538,119
銀行借款的應付利息	8,156	5,166	64,951	26,608	104,881
應付關聯方款項	16,771	—	—	—	16,771
貿易應付款項	1,980,664	—	—	—	1,980,664
其他應付款項	1,010,539	—	—	—	1,010,539
租賃負債	9,753	18,015	—	—	27,768
	3,496,773	155,178	855,502	171,289	4,678,742
於2020年12月31日					
銀行借款	94,187	87,500	362,735	120,735	665,157
銀行借款的應付利息	15,176	13,275	20,652	4,413	53,516
應付關聯方款項	6,231	—	—	—	6,231
貿易應付款項	1,434,152	—	—	—	1,434,152
其他應付款項	1,030,330	—	—	—	1,030,330
租賃負債	9,208	21,805	—	—	31,013
	2,589,284	122,580	383,387	125,148	3,220,399

截至2021年6月30日止六個月

5 財務風險管理(續)

5.3 公允價值估計

下表使用估值方法對按公允價值計量的金融工具進行分析。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3層)。

下表呈列本集團於資產負債表日按公允價值計量的資產及負債：

	第一層	第二層	第三層	總計
於2021年6月30日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 理財產品(a)	—	—	22,000	22,000
— 上市權益證券	26,614	—	—	26,614
	<u>26,614</u>	<u>—</u>	<u>22,000</u>	<u>48,614</u>
於2020年12月31日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產				
— 理財產品(a)	—	—	128,000	128,000
— 上市權益證券	25,479	—	—	25,479
	<u>25,479</u>	<u>—</u>	<u>128,000</u>	<u>153,479</u>

期內第1、第2及第3層之間並無任何轉撥。

截至2021年6月30日止六個月

5 財務風險管理(續)

5.3 公允價值估計(續)

(a) 有關使用重大不可觀察輸入數據之公允價值計量之量化資料(第3層)

	於2021年 6月30日 之公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察 輸入數據	範圍 (加權平均數)	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
理財產品	22,000	現金流貼現	預期收益率	2.1%–2.95% (2.5%)	收益率變動100個基點將使公允價值增加/減少約人民幣214,000元。
	於2020年 12月31日 之公允價值 人民幣千元	估值技術	不可觀察 輸入數據	範圍 (加權平均數)	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
理財產品	128,000	現金流貼現	預期收益率	1.15%–2.95% (2%)	收益率變動100個基點將使公允價值增加/減少約人民幣1,254,000元。

6 分部資料

本公司執行董事已被確定為本集團的主要經營決策者，負責審閱本集團的內部報告，以定期評估本集團的表現並分配資源。

本集團主要從事製造及銷售輪胎產品。主要經營決策者根據經營業績的計量結果評估本集團的業務表現，並將本集團業務視為單一經營分部。由於本集團的資源屬整合性，就資源分配及表現評估向主要經營決策者匯報的資料集中於本集團整體的經營業績。因此，本集團已確定一個經營分部——製造及銷售輪胎產品。

截至2021年6月30日止六個月

6 分部資料(續)

本集團按地理位置(以貨品交付所在的大陸確定)劃分的收入如下：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 收入 人民幣千元	2020年 收入 人民幣千元
中國內地	1,872,036	1,863,253
美洲	901,832	223,691
非洲	327,819	292,132
亞洲(不包括中國內地)	293,387	164,619
中東	276,986	177,515
其他國家	80,246	122,834
	3,752,306	2,844,044

7 收入

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
來自客戶的收入及於時間點確認		
銷售輪胎產品：		
— 全鋼子午線輪胎	2,610,054	2,237,258
— 半鋼子午線輪胎	1,057,368	542,659
— 斜交輪胎	84,884	64,127
	3,752,306	2,844,044

截至2021年6月30日止六個月

8 經營溢利

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊(附註13)	(124,998)	(91,946)
使用權資產折舊(附註14)	(6,924)	(6,314)
質保索償撥備	(22,783)	(19,482)
無形資產攤銷(附註13)	(1,642)	(1,372)
貿易應收款項減值撥備(附註17)	(564)	(1,128)
存貨撇減撥備(附註15)	(2,586)	(2,802)
其他收入		
— 銷售廢品	13,875	9,619
— 政府補助	16,120	14,332
其他收益 — 淨額		
— 出售以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產所得收益	846	3,615
— 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之 公允價值變動所得收益	1,135	231
— 出售物業、廠房及設備的收益	293	159
— 其他匯兌(虧損)/收益淨額	(4,403)	9,325
— 捐款	—	(7,042)
— 訴訟賠償(a)	35,982	—

- (a) 於2016年12月23日，本集團附屬公司浦林成山(山東)輪胎有限公司起訴青島宏輪工貿有限公司未按照合同規定將ROAD SHINE和GOLD PARTNER的商標轉讓予浦林成山(山東)輪胎有限公司。青島宏輪工貿有限公司須向浦林成山(山東)輪胎有限公司賠償其違約而造成的經濟損失。於2020年年尾，浦林成山(山東)輪胎有限公司於二審獲判勝訴及於2021年首六個月期間獲頒令賠償人民幣35,982,000元。青島宏輪工貿有限公司於2021年7月12日向中國最高人民法院(「最高人民法院」)提交再審的申請。於披露本資訊日期，浦林成山(山東)輪胎有限公司已就再審申請向最高人民法院提交答覆，該案件正等待安排聆訊。

截至2021年6月30日止六個月

9 財務收入 — 淨額

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
財務成本：		
— 銀行借款的利息開支	(18,328)	(7,337)
— 租賃負債(附註14)	(448)	(214)
	(18,776)	(7,551)
減：合資格資產的資本化金額	18,231	5,562
	(545)	(1,989)
財務收入：		
— 借款的外匯收益淨額	3,201	—
— 銀行存款的利息收入	2,283	3,850
	5,484	3,850
財務收入 — 淨額	4,939	1,861

截至2021年6月30日止六個月

10 所得稅開支

於綜合損益表扣除的稅項開支金額指：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	4,569	41,085
— 香港及海外利得稅	4,513	3,429
遞延所得稅(附註25)	8,117	2,318
所得稅開支	17,199	46,832

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
除所得稅前溢利	262,548	312,096
按適用稅率計算的稅項	62,814	85,694
不可扣稅開支	3,420	2,840
一家於特定地區成立的附屬公司的免稅待遇	(19,891)	—
高新技術企業資格的稅項優惠	(17,144)	(34,284)
研發成本及其他開支的額外扣減	(12,000)	(7,418)
稅項費用	17,199	46,832

所得稅開支根據管理層對整個財政年度預期年度所得稅稅率作出的估計確認。

截至2021年6月30日止六個月

11 每股盈利**(a) 基本**

每股基本盈利是按期內本公司股東應佔純利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本公司股東應佔溢利	245,353	265,196
已發行普通股的加權平均數(千股)	635,520	635,000
每股基本盈利(人民幣元)	0.39	0.42

(b) 攤薄

每股攤薄盈利通過假設所有具有潛在攤薄影響的普通股份獲轉換以調整已發行在外股份的加權平均普通股數計算。本公司的潛在攤薄普通股包括購股權。

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本公司股東應佔溢利	245,353	265,196
已發行普通股的加權平均數(千股)	635,520	635,000
購股權調整	953	388
每股攤薄盈利普通股加權平均數	636,473	635,388
每股攤薄盈利(人民幣元)	0.39	0.42

截至2021年6月30日止六個月

12 股息

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
本公司派付的現金股息(a)	106,708	116,187

(a) 截至2021年及2020年6月30日止六個月之股息指本公司向其權益持有人宣派及派付的現金股息。

13 資本開支

	未經審核	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
截至2021年6月30日止六個月		
於2021年1月1日之期初賬面淨值	3,852,024	52,080
添置	766,136	8,012
出售	(913)	—
折舊及攤銷	(124,998)	(1,642)
匯兌差額	(16,998)	(9)
於2021年6月30日之期末賬面淨值	4,475,251	58,441
截至2020年6月30日止六個月		
於2020年1月1日之期初賬面淨值	2,464,015	48,950
添置	682,766	4,747
出售	(3,876)	—
折舊及攤銷	(91,946)	(1,372)
匯兌差額	22,583	23
於2020年6月30日之期末賬面淨值	3,073,542	52,348

截至2021年6月30日止六個月

14 租賃

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
使用權資產		
— 土地使用權	95,545	96,261
— 樓宇	25,317	28,748
	120,862	125,009
租賃負債		
流動		
— 租賃負債	9,753	9,208
非流動		
— 租賃負債	18,015	21,805
	27,768	31,013

本集團的土地使用權均位於中國且擁有土地權證。

租賃負債的流動及非流動部分分別為人民幣7,324,000元及人民幣11,452,000元（2020年：人民幣7,212,000元及人民幣15,113,000元），乃指應付關聯方款項。

損益表顯示以下與租賃有關的金額：

	未經審核 截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元	2020年 人民幣千元
使用權資產折舊(附註8)		
— 土地使用權	1,926	1,918
— 樓宇	4,998	4,396
	6,924	6,314
利息開支(附註9)	448	214
短期租賃相關開支	9,446	7,573

期內有關租賃之現金付款總額為人民幣14,706,000元。

截至2021年6月30日止六個月

15 存貨

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
原材料	581,079	229,544
在製品	85,154	72,385
製成品	799,135	684,974
	1,465,368	986,903
存貨撇減	(14,628)	(13,386)
	1,450,740	973,517

本集團的存貨撇減撥備變動如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元
期初	13,386
存貨撇減撥備(附註8)	2,586
銷售成本內記錄的撇銷	(1,227)
匯兌差額	(117)
期末	14,628

16 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
— 理財產品(a)	22,000	128,000
— 上市權益證券(b)	26,614	25,479
	48,614	153,479

截至2021年6月30日止六個月

16 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元
期初	153,479
添置	755,200
出售	(862,046)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	846
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益	1,135
期末	48,614

(a) 理財產品使用貼現現金流量法計算公允價值。本集團使用的主要輸入數據是與交易對方的合約內訂明的估計收益率。其公允價值在公允價值層級的第3層(附註5.3)。

(b) 上市權益證券根據市場報價計算公允價值。

17 貿易應收款項

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
應收賬款	1,420,756	991,406
減：應收賬款減值撥備	(16,410)	(15,874)
應收賬款 — 淨額	1,404,346	975,532
應收票據	182,697	355,505
貿易應收款項 — 淨額	1,587,043	1,331,037

貿易應收款項的賬面值與其於資產負債表日的公允價值相若。

截至2021年6月30日止六個月

17 貿易應收款項 (續)

於2021年6月30日及2020年12月31日，貿易應收款項的賬齡分析(按發票日期)如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
3個月內	1,570,826	1,205,817
4至6個月	13,487	126,191
7至12個月	8,735	4,251
1至2年	6,769	6,308
2至3年	218	1,839
3年以上	3,418	2,505
	1,603,453	1,346,911

本集團貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元
期初	15,874
貿易應收款項減值撥備(附註8)	564
年內撇銷為不可收回的貿易應收款項	(28)
期末	16,410

截至2021年6月30日止六個月

18 預付款、其他應收款項及其他流動資產

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
非即期		
購買物業、廠房及設備的預付款	53,449	8,467
即期		
預付款	90,891	54,679
其他應收款項	59,375	20,928
其他流動資產 — 待抵扣增值稅	111,775	78,035
	<u>262,041</u>	153,642
	<u>315,490</u>	162,109

19 股本及股份溢價

	法定股份數目			
法定股本：				
於2020年1月1日、2020年12月31日及2021年6月30日				1,000,000,000
	已發行 股份數目	普通股面值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
已發行及繳足：				
於2020年12月31日	635,861,500	200	2,180,207	2,180,407
僱員購股權計劃 — 行使購股權	566,500	1	4,080	4,081
於2021年6月30日	636,428,000	201	2,184,287	2,184,488

截至2021年6月30日止六個月

20 購股權

根據本公司於2021年5月17日（「採納日期」）舉行之股東週年大會上通過之普通決議案，本公司採納購股權計劃（「2021年購股權計劃」）並取代本公司於2019年7月5日採納之購股權計劃（「2019年購股權計劃」）。根據2021年購股權計劃可予發行之股份數目為50,000,000股，佔於採納日期已發行股份總數約7.9%。

於2021年6月28日，董事會議決根據2021年購股權計劃向若干合資格僱員授出35,050,000份購股權，行使價為每股8.57港元。購股權的行使須待達成本公司年度業績目標及個人績效目標後方可作實。假設根據購股權計劃行使購股權的所有條件均獲達成，則35%及65%的購股權可於授出日期起計36個月及60個月後行使。受歸屬時間表規限，購股權計劃應自授予日開始起計八年內可予行使。

下文載列根據該計劃授出的購股權概要：

	未經審核			
	2021年6月30日		2020年6月30日	
	每份購股權 平均行使價	購股權數目	每份購股權 平均行使價	購股權數目
於1月1日	7.28港元	13,539,800	7.24港元	14,400,000
年內授出	8.57港元	35,050,000	—	—
年內已行使	7.24港元	(566,500)	—	—
年內失效	7.24港元	(498,000)	7.24港元	(647,000)
於6月30日	8.23港元	47,525,300	7.24港元	13,753,000

於截至2021年6月30日止六個月授出的購股權於授出日期的公允價值總額釐定為94,555,000港元，當中假設本公司的年度表現目標及個人表現目標均獲達成。購股權之公允價值乃採用二項式期權定價模式評估，該模式計及行使價、購股權年期、現貨價、預期波幅、預期股息收益率、無風險利率及預期歸屬後沒收率等。於授出日期。若股份因僱員未能滿足服務條件而被沒收，則先前就有關股份確認的任何開支會自沒收日期起撥回。

截至2021年6月30日止六個月

20 購股權 (續)

截至2021年6月30日止六個月已授出購股權的主要估值輸入數據包括：

	截至2021年 6月30日 止六個月
行使價	8.568港元
授予日即期價格	8.510港元
預期波幅	36.88%
預期股息收益率	2.35%
無風險利率	1.073%
屆滿日期	2029年6月28日
預期歸屬後沒收率	3%

於2021年6月30日，僱員福利開支為人民幣3,402,000元（2020年：人民幣7,434,000元），而權益相應增加於損益確認。

截至2021年6月30日止六個月

21 儲備

	資本儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	購股權 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2021年1月1日的結餘	(70,715)	262,768	(202,239)	1,595,273	14,092	1,599,179
期內溢利	—	—	—	245,353	—	245,353
現金股息(附註12)	—	—	—	(106,708)	—	(106,708)
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	—	—	—	—	3,402	3,402
— 發行股份	—	—	—	—	(655)	(655)
匯兌差額	—	—	(16,356)	—	—	(16,356)
於2021年6月30日的結餘	(70,715)	262,768	(218,595)	1,733,918	16,839	1,724,215
於2020年1月1日的結餘	(70,715)	200,918	(66,352)	1,170,971	6,966	1,241,788
期內溢利	—	—	—	265,196	—	265,196
現金股息(附註12)	—	—	—	(116,187)	—	(116,187)
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	—	—	—	—	7,434	7,434
與非控股權益的交易	—	—	—	(2,679)	—	(2,679)
匯兌差額	—	—	18,027	—	—	18,027
於2020年6月30日的結餘	(70,715)	200,918	(48,325)	1,317,301	14,400	1,413,579

截至2021年6月30日止六個月

22 銀行借款

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
即期		
短期銀行借款		
— 有抵押	29,070	—
— 無抵押	441,820	94,187
	<u>470,890</u>	<u>94,187</u>
非即期		
銀行借款		
— 有抵押	885,080	570,970
— 無抵押	182,149	—
	<u>1,067,229</u>	<u>570,970</u>
借款總額	<u>1,538,119</u>	<u>665,157</u>

於2021年6月30日，人民幣914,150,000元的有抵押銀行借款以人民幣2,446,149,000元的物業、廠房及設備作為抵押（2020年12月31日：人民幣570,970,000元的有抵押銀行借款及人民幣352,345,000元未提取借款融資乃由為數人民幣2,380,424,000元的若干物業、廠房及設備作抵押）。

於2021年6月30日，銀行借款的加權平均實際利率為3.25%（2020年12月31日：3.15%）。

本集團銀行借款的賬面值以下列貨幣計值：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
人民幣	833,968	240,000
美元	704,151	425,157
	<u>1,538,119</u>	<u>665,157</u>

截至2021年6月30日止六個月

23 貿易應付款項

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	1,277,924	923,572
應付票據(a)	702,740	510,580
	1,980,664	1,434,152

(a) 於2021年6月30日，人民幣702,740,000元的應付票據指由人民幣116,753,000元的所有受限制銀行結餘作抵押的銀行承兌票據。於2020年12月31日，人民幣417,560,000元的應付票據指由若干受限制銀行結餘作抵押的銀行承兌票據及人民幣93,020,000元的應付票據為無抵押。

於2021年6月30日及2020年12月31日，貿易應付款項的賬齡分析（按發票日期）如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
3個月內	1,686,531	885,687
4至6個月	178,705	366,646
7至12個月	46,923	118,309
1年以上	68,505	63,510
	1,980,664	1,434,152

截至2021年6月30日止六個月

24 其他應付款項及應計費用

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
購買物業、廠房及設備的應付款項	589,989	583,118
應付薪資及僱員福利	160,133	192,182
應計開支	149,785	125,849
應計銷售折扣及佣金	140,814	145,365
客戶保證金	46,291	46,291
應付運費	45,215	70,074
其他應付稅項	3,906	10,425
應付利息	3,677	2,301
其他應付款項	34,768	57,332
	1,174,578	1,232,937

25 遞延所得稅

遞延稅項資產及遞延稅項負債的分析如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	28,562	34,404
遞延稅項負債	(94,445)	(92,170)
遞延稅項負債淨額	(65,883)	(57,766)

遞延所得稅賬目總變動如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元
期初	(57,766)
自綜合收益表中扣除(附註10)	(8,117)
期末	(65,883)

截至2021年6月30日止六個月

26 資本承擔

本集團於各資產負債表日的資本承擔如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
購買物業、廠房及設備 — 已訂約但未撥備	<u>1,247,713</u>	<u>774,816</u>

27 關聯方交易

如一方有能力直接或間接控制另一方或對另一方在作出財務和經營決策方面有重大影響力，則認為各方是關聯的。

除中期簡明綜合財務資料其他章節所披露者外，以下為截至2021年及2020年6月30日止六個月本集團與其關聯方於一般業務過程中進行的重大交易概要，以及於2021年6月30日及2020年12月31日的關聯方交易產生的結餘。

名稱及與關聯方的關係載列如下：

關聯方	關係
成山集團	直接控股公司
中國重型汽車集團有限公司及其附屬公司 (「中國重汽」)	中國重汽投資的相同最終母公司控制
榮成成山物業有限公司	直接控股公司控制的實體
榮成成山節能服務有限公司	直接控股公司控制的實體
雲南浦林成山輪胎有限公司	於2018年7月12日成立及本集團應佔22%股權 的本集團聯營公司
河北浦林成山輪胎有限公司	於2019年8月30日成立及本集團應佔39%股權 的本集團聯營公司

由於該等簡明綜合中期財務資料提及的若干公司並無英文註冊名稱，因此其英文名稱為管理層對其中文名稱盡力翻譯而成。

截至2021年6月30日止六個月

27 關聯方交易(續)**(a) 與關聯方的交易**

	未經審核	
	截至6月30日止六個月	
	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元
持續交易		
(i) 購買公用事業		
— 成山集團	90,590	71,383
(ii) 銷售貨品		
— 中國重汽	248,918	246,055
— 雲南浦林成山輪胎有限公司	16,513	19,815
— 河北浦林成山輪胎有限公司	18,403	23,576
	283,834	289,446
(iii) 已付及應付租金及房產管理開支		
— 榮成成山物業有限公司	2,902	2,505
— 成山集團	3,856	3,891
	6,758	6,396
(iv) 已得服務		
— 榮成成山節能服務有限公司	1,247	1,572

上述關聯方交易按各方共同商定的條款進行。本公司董事認為，該等交易乃於本集團的一般業務過程中根據相關協議的條款進行。

截至2021年6月30日止六個月

27 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的結餘

(i) 應付關聯方款項

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
即期		
合約負債		
— 雲南浦林成山輪胎有限公司	—	3,319
— 河北浦林成山輪胎有限公司	—	1,314
	—	4,633
貿易應付款項		
— 成山集團	16,306	716
— 榮成成山節能服務有限公司	465	882
	16,771	1,598
	16,771	6,231

於財務狀況表各日期應付關聯方的貿易款項的賬齡分析如下：

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
3個月內	16,771	1,598

截至2021年6月30日止六個月

27 關聯方交易(續)**(b) 與關聯方的結餘(續)****(ii) 應收關聯方款項**

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
即期		
貿易款項結餘		
— 中國重汽	178,640	211,507
— 河北浦林成山輪胎有限公司	7,119	3,863
	185,759	215,370

於財務狀況表各日期應收關聯方的貿易款項的賬齡分析(按發票日期)如下:

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
3個月內	185,759	215,370

(iii) 租賃負債

	未經審核 2021年 6月30日 人民幣千元	經審核 2020年 12月31日 人民幣千元
非即期		
— 成山集團	11,452	15,113
即期		
— 成山集團	7,324	7,212
	18,776	22,325

28 於報告期後發生的事項

自資產負債表日至本報告之日，並無任何對本集團造成重大影響的事項須予披露。